



Rapport de gestion **TPF IMMO** 2023



# Sommaire

---

Notes liminaires	4
Vorbemerkung	4
Didier Castella, Président du Conseil d'administration	6
Serge Collaud, Directeur général	8
Didier Castella, Präsident des Verwaltungsrats	10
Serge Collaud, Generaldirektor	11
Les principales activités de 2023	12
TPF Immo Comptes 2023	16
Principes régissant l'établissement des comptes annuels	21
Impressum	35

# Notes liminaires

## TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS IMMOBILIER (TPF IMMO) SA

Le présent rapport de gestion est un résumé du rapport de gestion officiel. Il est destiné à l'assemblée générale des actionnaires de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA du 13 juin 2024. Ce document expose les chiffres, les faits et les événements relatifs à la société Holding, ainsi que les activités des trois sociétés filles : Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA, Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA et Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. Il traite aussi

de la volonté globale d'innovation de la Direction générale afin de positionner l'entreprise en tant qu'acteur de la mobilité publique fribourgeoise, dans une vision d'efficience quant à son intégration dans le réseau national. Il comprend également les résultats et bilan de la Holding et les comptes consolidés du groupe. Cette publication imprimée présente spécifiquement les comptes de Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. Le sigle TPF représente les Transports publics fribourgeois dans leur ensemble.

# Einleitende Bemerkungen

## FREIBURGISCHE VERKEHRSBETRIEBE IMMOBILIEN (TPF IMMO) AG

Der vorliegende Geschäftsbericht ist für die Generalversammlung der Aktionäre der Freiburgischen Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG vom 13. Juni 2024 bestimmt. Er enthält die Zahlen, Fakten und Ereignisse im Zusammenhang mit der TPF-Holding sowie die Aktivitäten der drei Tochtergesellschaften: Freiburgische Verkehrsbetriebe (TPF TRAFIC) AG, Freiburgische Verkehrsbetriebe Infrastruktur (TPF INFRA) AG und Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG. Er zeigt auch die allgemeine Innovationsbereitschaft der Generaldirektion auf, um die TPF

Holding als bedeutsame Akteurin der öffentlichen Mobilität im Kanton Freiburg in einer effizienzbetonten Vision und hinsichtlich ihrer Integration in das nationale Netzwerk zu positionieren. Der Geschäftsbericht präsentiert auch die Ergebnisse und die Bilanz der Holdinggesellschaft sowie die konsolidierten Abschlüsse der Gesellschaftsgruppe. Diese Printversion enthält spezifisch die Jahresrechnung der Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG. Mit dem Kürzel TPF werden die Freiburgischen Verkehrsbetriebe in ihrer Gesamtheit bezeichnet.



## Le message du Président

# Didier Castella

## LES TPF COMME RÉPONSE AUX DÉFIS DE MOBILITÉ ET DE DURABILITÉ

29 juin 1868. Ce jour-là, à la gare de Bulle, le train embarque pour la première fois tout son petit monde en direction de Romont. Le début d'une folle aventure. Celle du chemin de fer, de la mobilité dans le canton de Fribourg, d'une région enfin reliée au réseau national. Depuis là, tout va changer.

En 2023, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont accueilli plus de 37 mil-

lions de voyageurs et de voyageuses sur leurs lignes! Une fréquentation record qui confirme une évidence: les pionniers de 1868 avaient raison. Forcément. Probablement seraient-ils ébahis face à ce chiffre vertigineux, face à ces trains qui défilent chaque demi-heure, face à ces bus qui attendent les passagers et les passagères pour les déposer dans leur quartier, dans leur village, sur le pas de leur porte.

Aujourd'hui, le doute n'est plus permis. Les transports en commun représentent la meilleure réponse aux défis de mobilité et de durabilité qui se posent. Les TPF portent cette ambition et cet espoir avec détermination. Depuis 155 ans, ils se développent, s'adaptent, se repensent. Ils ont aussi dû affronter des tempêtes. La dernière en date, celle du Covid, a été particulièrement brutale. Du jour au lendemain, plus de 10 millions de personnes ont cessé d'emprunter les TPF. Aujourd'hui, nous pouvons l'affirmer: la crise a été surmontée. La clientèle est de retour, le résultat financier est positif pour la deuxième année consécutive, tandis que les indicateurs de qualité (ponctualité, confort, etc.) attestent de la satisfaction des passagers et des passagères.

Solidité, sécurité... les TPF sont armés pour affronter l'avenir. Au programme, l'horaire 2025, la rénovation de gares, le renouvellement de la flotte, la réduction des nuisances, l'optimisation de l'offre, le passage progressif aux énergies renouvelables, le développement de l'immobilier, etc. Vous l'aurez compris, ce ne sont pas les défis qui manquent.

Une entreprise de transport avance encore plus vite avec du vent dans les voiles. Conscientes des enjeux du moment, les

collectivités publiques apportent leur aide. En tant qu'actionnaires, elles s'apprêtent même à franchir une étape supplémentaire en augmentant le capital-actions des TPF. A raison de 60 millions de francs pour l'Etat de Fribourg et de 12,5 millions pour la Ville de Fribourg. A ce titre, je salue tout particulièrement le large soutien du Grand Conseil fribourgeois et du Conseil général de la commune. Il revient désormais au peuple de se prononcer, le 3 mars 2024. Ceci, sans oublier que les CFF, également actionnaires, ont donné leur accord pour une augmentation de 3,8 millions. Merci à eux. Sans leur aide, sans celle de tous nos commanditaires (Confédération, Canton, agglomérations, communes), les TPF ne pourraient pas proposer une offre de transport aussi complète.

Je ne pourrais clore ce message sans remercier nos collaboratrices et collaborateurs. Par la qualité du travail et leur engagement sans faille, elles et ils font souffler chaque jour l'esprit des pionniers.



Le message du Directeur général

# Serge Collaud

BATTRE LE RECORD DE FRÉQUENTATION,  
UN TRAVAIL D'ÉQUIPE

Les nuages se dissipent, l'horizon se dégage. La pandémie de Covid n'est plus qu'un vieux souvenir qui s'évanouit dans le rétroviseur. Le frein à main lâché, les Transports publics fribourgeois (TPF) repartent de plus belle. En 2023, l'entreprise a retrouvé une assise financière et a déplacé plus de 37,5 millions de voyageuses et voyageurs!

Ce chiffre record est révélateur à plusieurs titres. Il salue tout d'abord l'extraordinaire travail réalisé par les 1400 collaboratrices et collaborateurs des TPF. Il témoigne ensuite du bien-fondé de la politique de mobilité définie par nos commanditaires (Confédération, Canton, agglomérations et communes). Mais tout cela ne servirait à rien si la population fribourgeoise rechignait à se déplacer en transports publics. Force

est de constater qu'elle y est toujours plus encline. Au-delà du record, c'est l'évolution par rapport à 2022 qui impressionne : +9%! De Chiètres à Montbovon, de Vuissens à Bellegarde, en train ou en bus, la fréquentation augmente. Et si le canton de Fribourg a toujours accusé un certain retard en la matière, il a désormais enfilé ses bottes de sept lieues.

Aux TPF, nous sommes prêts à répondre à cet appel. En développant l'offre, en écoutant notre clientèle, en se levant tous les matins avec une seule et même aspiration : offrir une réponse adéquate aux besoins de mobilité de la population. C'est ainsi que l'année 2023 a été marquée par plusieurs nouveautés comme la nouvelle liaison Berne – Broc-Chocolaterie, le lancement du *Chocolat Express*, l'augmentation de cadence, l'introduction de nouvelles rames sur la voie métrique, le renouvellement de gares. Les projets se succèdent, les besoins augmentent, mais notre credo, lui, ne change pas : ensemble, bâtissons votre mobilité!

Depuis quelque temps, une nouvelle mission existentielle nous échoit, celle d'ouvrir la voie de la durabilité. Nous ne le voyons pas comme un devoir, mais comme une opportunité, une formidable opportunité. En novembre, nous avons rendu publique notre stratégie en la matière. Forte de cinq axes, elle compte 70 mesures concrètes. Si la décarbonation de notre flotte de bus sur les lignes concessionnées en est la mesure phare, ce programme ne s'arrête pas à la défense de l'environnement. Il concerne également la biodiversité, la formation et la mixité.

Au moment de conclure, permettez-moi de remercier celles et ceux qui font les TPF : nos membres du Conseil d'administration, nos actionnaires, nos commanditaires, notre clientèle, notre personnel. Nous voilà toutes et tous réunis sous une même bannière, celle de la mobilité durable.

---



## Die Botschaft des Präsidenten

# Didier Castella

## DIE TPF ALS ANTWORT AUF DIE HERAUSFORDERUNGEN DER MOBILITÄT UND DER NACHHALTIGKEIT

29. Juni 1868. An diesem Tag beförderte ein Zug die ersten Passagiere vom Bahnhof Bulle nach Romont. Eine abenteuerliche Geschichte nahm ihren Anfang: die Geschichte der Eisenbahn, der Mobilität im Kanton Freiburg, einer Region, die endlich an das nationale Verkehrsnetz angebunden wurde. Ein Moment, der alles veränderte.

2023 beförderten die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) über 37 Millionen Reisende auf ihren Linien! Eine Rekordzahl an Fahrgästen, die eine Tatsache bestätigt:

Die Pioniere von 1868 hatten recht. Und wie sie recht hatten! Wahrscheinlich würden sie angesichts dieser schwindelerregenden Zahlen erstaunt sein, angesichts der halbstündlich verkehrenden Züge, angesichts der Busse, die auf die Passagiere warten, um sie in ihr Quartier, ihr Dorf und vor ihre Haustüre zu fahren.

Heute haben Zweifel keinen Platz mehr. Der öffentliche Verkehr bietet die beste Antwort auf die anstehenden Herausforderungen der Mobilität und der Nachhaltigkeit. Die

TPF verfolgen dieses Ziel und diese Hoffnung mit Entschlossenheit. Seit 155 Jahren entwickeln sie sich weiter, passen sie sich an, erfinden sie sich neu. Sie mussten auch stürmische Zeiten meistern, wie zuletzt die Corona-Pandemie, die besonders heftig war. Von einem Tag auf den anderen lösten sich über 10 Millionen Reisende in Luft auf. Heute dürfen wir es bestätigen: Wir haben die Krise überwunden. Die Kundinnen und Kunden sind zurückgekehrt, das Finanzergebnis ist zum zweiten Jahr in Folge positiv und die Qualitätsindikatoren (Pünktlichkeit, Komfort usw.) zeugen von der Zufriedenheit der Fahrgäste.

Stabilität, Sicherheit... die TPF sind dafür gerüstet, die Zukunft anzupacken. Auf dem Programm stehen der Fahrplan 2025, die Modernisierung der Bahnhöfe, die Erneuerung der Flotte, die Reduzierung von Umwelt- und Lärmbelastungen, die Angebotsoptimierung, der stufenweise Übergang zu erneuerbaren Energien, die Entwicklung von Immobilien usw. Wie Sie sehen, wird es uns nicht an Herausforderungen fehlen.

Ein Transportunternehmen kommt mit Wind in den Segeln noch rascher voran. Die öffentliche Hand ist sich über die aktu-

ellen Herausforderungen im Klaren und bietet ihre Unterstützung an. Als Aktionärin bereitet sie sich sogar auf einen zusätzlichen Schritt vor, indem sie das Aktienkapital der TPF erhöht. Der Staat Freiburg wird 60 Millionen Franken und die Stadt Freiburg 12,5 Millionen Franken beisteuern. In diesem Zusammenhang begrüße ich insbesondere die grosse Unterstützung des Freiburger Grossen Rats und des Gemeinderats der Stadt Freiburg. Nun liegt es am Volk, am 3. März 2024 darüber abzustimmen. Dabei darf nicht vergessen werden, dass die SBB, ebenfalls Aktionärin, einer Erhöhung von 3,8 Millionen Franken zugestimmt hat. Wir danken ihnen dafür. Ohne ihre Hilfe, ohne die Hilfe aller unserer Auftraggeber (Bund, Kanton, Agglomeration, Gemeinden) könnten die TPF kein so umfassendes Mobilitätsangebot bieten.

Zum Schluss bedanke ich mich bei unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Dank der Qualität ihrer Arbeit und ihrem unermüdlichen Einsatz halten sie den Pioniergeist jeden Tag aufs Neue hoch.

## Die Botschaft des Generaldirektors

# Serge Collaud

## TEAMARBEIT ERMÖGLICHTE REKORD-FREQUENTIERUNG

Die Wolken lösen sich auf und der Horizont wird heller. Die Corona-Pandemie ist nur noch eine vage Erinnerung aus der Vergangenheit. Die Freiburger Verkehrsunternehmen (TPF) müssen nicht mehr mit angezogener Handbremse unterwegs sein und kommen wieder gut voran. Das Unternehmen hat 2023 zu einer finanziellen Solidität zurückgefunden und mehr als 37,5 Millionen Reisende befördert!

Diese Rekordzahl ist aus mehreren Gründen aufschlussreich. Zuerst ist sie der hervorragenden Arbeit der fast 1400 Mitarbeitenden der TPF zu verdanken. Weiter zeugt sie von der fundierten Mobilitätspolitik unserer Auftraggeber (Bund, Kanton, Agglomeration und Gemeinden). Doch all dies würde nichts nützen, wenn sich die Freiburgerinnen und Freiburger nicht mit dem öffentlichen Verkehr fortbewegen würden. Tatsächlich

tun sie das immer öfter. Neben dem Rekord ist auch die Entwicklung im Vergleich zu 2022 eindrucksvoll: plus 9 Prozent! Von Kerzers nach Montbovon, von Vuissens nach Bellegarde, mit dem Zug oder dem Bus: die Frequentierung steigt. Und nachdem der Kanton Freiburg diesbezüglich lange einen gewissen Rückstand hatte, sind wir nun mit umso grösseren Schritten vorwärtsgegangen.

Bei den TPF sind wir bereit, diesem Ruf zu folgen. Indem wir Angebote entwickeln, auf unsere Kunden hören und jeden Tag das einzige und immer gleiche Bestreben verfolgen: eine angemessene Antwort auf die Mobilitätsbedürfnisse der Bevölkerung zu bieten. So wurde das Jahr 2023 von mehreren Neuheiten geprägt: die neue Verbindung Bern – Broc Chocolaterie, die Lancierung des Chocolat Express, die Erhöhung der Taktfrequenzen, die Einführung von neuen Wagen auf der Schmalspur und die Modernisierung mehrerer Bahnhöfe. Ein Projekt löst das andere ab, die Bedürfnisse steigen, doch unser Credo bleibt immer gleich: Gemeinsam gestalten wir Ihre Mobilität!

Seit einiger Zeit beschäftigen wir uns mit einer neuen existenziellen Aufgabe: den Weg der Nachhaltigkeit einzuschlagen. Wir sehen dies nicht als Pflicht, sondern als Chance, als grossartige Chance. Im November haben wir unsere Nachhaltigkeitsstrategie vorgestellt. Sie umfasst fünf Schwerpunkte und 70 konkrete Massnahmen. Auch wenn die Dekarbonisierung der Busflotte auf den konzessionierten Strecken die wichtigste Massnahme ist, geht das Programm über den Umweltschutz hinaus: Es betrifft auch die Biodiversität, die Ausbildung und die Gleichstellung.

Zum Schluss möchte ich allen danken, die die TPF ausmachen: unseren Verwaltungsratsmitgliedern, unseren Aktionären, unseren Auftraggebern, unseren Kundinnen und Kunden, unseren Mitarbeitenden. Wir alle sind unter demselben Banner vereint, dem der nachhaltigen Mobilität.

## LES PRINCIPALES ACTIVITÉS DE 2023

20  
mars

DÉBUT DES TRAVAUX  
DE RENOUVELLEMENT  
DE LA GARE DE SUGIEZ

10  
mai

TPF HOLDING REJOINT  
L'ACTIONNARIAT DE  
GRUYÈRE HYDROGEN  
POWER SA

20  
août

UNE NOUVELLE LIGNE  
DANS L'AGGLO,  
LA NUMÉRO 10

20  
23

01  
mai

OPTIMISATION DES  
LIGNES URBAINES 5 ET 7

02  
juin

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DES TPF

24  
août

MISE EN SERVICE  
DE LA LIGNE BERNE -  
BULLE - BROC-FABRIQUE  
ET DE LA GARE  
DE SUGIEZ

25  
août

GRILLADE DU  
PERSONNEL TPF  
À BULLE

26

août

INAUGURATION DE  
LA GARE ET DU  
VELÂDZO BULLE AINSI  
QUE DE LA LIGNE  
BERNE - BULLE -  
BROC-FABRIQUE

11

septembre

LANCEMENT DU PROJET  
GARE-CASINO À  
ESTAVAYER-LE-LAC

11

octobre

AUGMENTATION  
DES FONDS PROPRES  
DE TPF HOLDING

11

décembre

INTRODUCTION DE DEUX  
NOUVELLES RAMES SUR  
LE RÉSEAU À VOIE ÉTROITE



26

août

LE TRAIN CHOCOLAT  
EXPRESS FAIT SON  
ENTRÉE SUR LE RÉSEAU

28

septembre

GIVISIEZ SE DÉVOILE  
POUR FRIBOURG OPEN

03

novembre

LES TPF S'ENGAGENT  
POUR DEMAIN EN LANÇANT  
LEUR STRATÉGIE DE  
DURABILITÉ 2030

31

décembre

FRÉQUENTATION RECORD,  
37 512 777 VOYAGEUR·SES







## BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

En milliers de CHF

ACTIF	Notes	31.12.23	31.12.22	PASSIF	Notes	31.12.23	31.12.22
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>				<b>DETTES A COURT TERME</b>			
Liquidités		15 429	11 642	Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	3 370	7 120
Créances résultant de livraisons et de prestations	1	664	895	Dettes financières à court terme	9	57 434	18 620
Autres créances à court terme	2	3	10 003	Autres dettes à court terme	10	1 204	626
Stocks	3	67	114	Comptes de régularisation passif	12	2 880	423
Comptes de régularisation actif	4	261	112			<b>64 887</b>	<b>26 788</b>
		<b>16 424</b>	<b>22 765</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>				<b>DETTES A LONG TERME</b>			
Immobilisations corporelles	5	240 313	208 467	Dettes financières à long terme	13	118 752	128 052
Immobilisations financières	6	153	170	Provisions à long terme	11	3 150	3 235
Immobilisations incorporelles	7	7	26			<b>121 902</b>	<b>131 287</b>
		<b>240 473</b>	<b>208 663</b>				
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>				<b>FONDS PROPRES</b>			
		<b>256 896</b>	<b>231 428</b>	Capital-actions		17 280	17 280
				Réserves provenant de bénéfices cumulés		56 073	59 074
				Résultat de l'exercice		-3 246	-3 001
						<b>70 107</b>	<b>73 353</b>
				<b>TOTAL DU PASSIF</b>			
						<b>256 896</b>	<b>231 428</b>

### ATTENTION

Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités.

## COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2023

En milliers de CHF

CHIFFRE D'AFFAIRES VENTES ET PRESTATIONS	Notes	2023	2022
Produits des biens loués		6 761	3 973
Autres produits de l'activité principale		35	80
Autres ventes et prestations de services		13	17
Prestations propres et refacturations internes		1 967	2 100
Pertes sur clients, variation du ducroire		-151	-37
Variation des stocks		0	2
		<b>8 625</b>	<b>6 136</b>
AUTRES PRODUITS			
Produits des travaux facturés		-45	311
Produits accessoires		32	24
		<b>-13</b>	<b>334</b>
CHARGES DE MATIERES, MARCHANDISES ET PRESTATIONS DE TIERS			
Charges de mat. ateliers, véhicules & installations		-30	-3
Prestations de sûreté		-554	-87
Charges des sociétés interco groupe TPF		-807	-1 153
		<b>-1 392</b>	<b>-1 244</b>
CHARGES DU PERSONNEL			
Salaires		-1 091	-1 210
Prestations reçues des assurances du personnel		15	11
Allocations, gratifications et indemnités		-21	-20
Charges sociales		-213	-221
Autres charges du personnel		-46	-39
		<b>-1 356</b>	<b>-1 478</b>

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET CORR. VAL. IMMO	Notes	2023	2022
Charges de locaux		-2 246	-2 112
Entretien, réparation et rempl. inst. servant à l'exploitation		-144	-33
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations		-532	-388
Indemnités reçues pour sinistres		530	18
Charges d'énergie et évacuation déchets		-1 189	-901
Charges d'administration		-183	-107
Frais de publicité, sponsoring et marketing		-205	-187
Coûts non activables		-284	-153
Amortissements et ajustements de valeur		-3 301	-1 628
Ventes d'actifs immobilisés		0	36
Charges accessoires		0	-15
Charges pour travaux divers		281	-8
Impôts sur le capital		-121	-127
		<b>-7 394</b>	<b>-5 605</b>
RESULTAT D'EXPLOITATION		<b>-1 529</b>	<b>-1 856</b>
RESULTAT FINANCIER			
Charges financières		-1 943	-736
Frais bancaires et taxes CCP		-11	-4
Produits financiers		171	21
Différences de change		1	0
		<b>-1 781</b>	<b>-719</b>
RESULTAT ORDINAIRE		<b>-3 309</b>	<b>-2 574</b>
Charges extra. & hors exploitation	14	-16	-454
Produits extra. & hors exploitation	15	79	27
		<b>63</b>	<b>-427</b>
RESULTAT DE L'EXERCICE		<b>-3 246</b>	<b>-3 001</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers de CHF

	2023	2022
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-3 246</b>	<b>-3 001</b>
Amortissements de l'actif immobilisé	3 301	1 628
Amortissement projet abandonné	16	346
Gains provenant de la vente d'actifs immobilisés	0	-36
Diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	230	1 001
Diminution des autres créances à court terme	0	11
Diminution/(Augmentation) des stocks	47	-39
(Augmentation) des comptes de régularisation actif	-149	-40
(Diminution) des dettes résultant de livraisons et de prestations	-5 929	-8 958
Augmentation des autres dettes à court terme	578	412
(Diminution) des provisions à court terme	0	-92
Augmentation des comptes de régularisation passif	2 457	219
(Diminution)/Augmentation des provisions à long terme	-85	48
<b>(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-2 779</b>	<b>-8 500</b>
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-32 964	-34 061
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations financières	0	-170
Paiements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations corp.	0	297
Diminution / (Augmentation) des placements à court terme	10 000	-10 000
<b>(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-22 964</b>	<b>-43 934</b>
Remboursement du prêt par un tiers	17	0
Augmentation/(Diminution) des comptes-courant construction	30 779	-7 178
(Diminution) des dettes financières à court terme	-3 000	0
Augmentation des versements provenant de nouveaux emprunts hypothécaires	2 600	44 546
Remboursement de l'emprunt hypothécaire	-365	-360
Remboursement de l'emprunt Canton de Fribourg	-500	0
<b>Entrée de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>29 531</b>	<b>37 008</b>
<b>VARIATION NETTE DES LIQUIDITES</b>	<b>3 788</b>	<b>-15 426</b>

	2023	2022
Justification:		
Etat des liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	11 642	27 067
Etat des liquidités au 31 décembre	15 429	11 642
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>3 788</b>	<b>-15 426</b>

## VARIATION DES FONDS PROPRES

En milliers de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Réserves provenant de bénéfices cumulés	Réserves provenant de primes	Total fonds propres
<b>ETAT AU 31.12.21</b>	<b>17 280</b>	<b>0</b>	<b>32 165</b>	<b>26 909</b>	<b>76 354</b>
Perte annuelle			-3 001		-3 001
Distribution de dividendes					0
Augmentation de capital					0
Goodwill					0
Transactions avec propres actions					0
Ecart de conversion					0
<b>ETAT AU 31.12.22</b>	<b>17 280</b>	<b>0</b>	<b>29 164</b>	<b>26 909</b>	<b>73 353</b>
Perte annuelle			-3 246		-3 246
Distribution de dividendes					0
Augmentation de capital					0
Goodwill					0
Transactions avec propres actions					0
Ecart de conversion					0
<b>ETAT AU 31.12.23</b>	<b>17 280</b>	<b>0</b>	<b>25 918</b>	<b>26 909</b>	<b>70 107</b>

Le capital-actions de 17'280'297 est constitué de 14'488'297 actions nominatives privilégiées quant au droit de vote de CHF 1.00 nominal chacune détenues à 100% par Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA et de 279'200 actions nominatives privilégiées quant au dividende de CHF 10.00 nominal chacune détenues à 50% par Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat et à 50% par Etat de Fribourg.

<b>DETAIL DES RESERVES</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Réserves 1ers transferts CO - Swiss GAAP RPC	6 703	6 703
Réserves provenant de primes	26 909	26 909
Réserves légales issues de bénéfices	1 828	1 828
Résultat reporté	20 633	23 634
Résultat de l'exercice	-3 246	-3 001
<b>TOTAL</b>	<b>52 827</b>	<b>56 072</b>

# Principes régissant l'établissement des comptes annuels

Les comptes sont préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) et établis selon les recommandations Swiss GAAP RPC. L'intégralité du référentiel Swiss GAAP RPC est respecté. Le plan comptable suisse PME est en vigueur dans chaque entité du groupe TPF.

Les états financiers sont établis selon les règles de la comptabilité au coût d'acquisition ou de revient, compte tenu de corrections de valeurs déterminées selon les critères propres à chaque catégorie d'actifs.

## LES PRINCIPES COMPTABLES SUIVANTS SONT APPLIQUÉS

### Créances

Les créances sont portées au bilan pour leur valeur nominale. En ce qui concerne les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires sont déterminées selon les critères économiques et sont portées en diminution de l'actif.

### Stocks

Les stocks sont constitués d'huile de chauffage. L'huile de chauffage est valorisée sur les prix moyens d'achat.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties sur des durées conformes aux usages propres à leur domaine d'activité et en accord avec les directives de l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC), soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général :

<b>Terrains non bâtis</b>	<b>0</b>
<b>Biens fonds</b>	<b>0</b>
<b>Parcours</b>	<b>de 1.5% à 3%</b>
<b>Bâtiments, quais</b>	<b>de 2% à 12.5%</b>
<b>Installations</b>	<b>de 3% à 10%</b>
<b>Véhicules routiers</b>	<b>de 6% à 20%</b>
<b>Biens meubles</b>	<b>de 8% à 20%</b>

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie.

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2020, la méthode d'activation et les taux d'amortissements uniquement pour la catégorie des bâtiments a été adaptée sur la base des eCCC Bât.

Toutefois, les durées d'amortissements n'ont pas été modifiées et restent en accord avec les directives de l'Ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC).

Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

### Intérêts activés

Les intérêts lors de la phase de construction d'un projet sont activés comme coûts d'acquisition ou de revient car les conditions suivantes sont remplies :

- la valeur comptable des immobilisations corporelles incluant les intérêts activés n'est pas supérieure à leur valeur nette de réalisation à cette date,
- l'activation d'intérêts se fait au maximum sur la valeur d'immobilisation moyenne au taux moyen des engagements rémunérables,
- le montant total des intérêts activés pendant la période comptable n'est pas supérieur à la charge d'intérêts avant activation.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées d'un prêt envers un tiers.

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent les indemnités (dédommagements portés à l'actif) et les logiciels informatiques.

Les amortissements appliqués sont respectivement de 2% et de 20%.

### Dettes à long terme

Les dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale. Les frais de transaction éventuels sont reconnus directement en charge de la période. Les dettes financières sont présentées à court terme à moins que le groupe ne dispose d'un droit inconditionnel de repousser le règlement au minimum 12 mois après la date de bouclage des états financiers.

### Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions dites à court terme ont une durée allant jusqu'à 12 mois puis elles deviennent des provisions à long terme.

### Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle des employés est assurée par Copré - Collective de Prévoyance. Le taux de couverture au 31.12.2023 est supérieur à 100%. Le plan de prévoyance est régi selon le principe de la primauté des cotisations.

Une obligation ou un avantage économique est déterminé sur la base des états financiers de la caisse de prévoyance préparés selon les Swiss GAAP RPC 26 « Comptabilisation des régimes de retraite » et comptabilisés au bilan en conséquence. Au 31 décembre 2023 il n'y a pas d'avantage économique ou d'obligation (idem 31 décembre 2022).

### Propres prestations

Une partie du compte de produits « propres prestations » qui se trouve au compte de résultat est activé sur les différents types d'immobilisations corporelles ou incorporelles. Il s'agit principalement d'heures, de kilomètres et de m<sup>2</sup> qui sont valorisés au coût de production et sont imputés sur les diverses phases de projets du groupe TPF.

### Impôts

La charge d'impôt grevant le résultat avant impôt a été dûment provisionnée. La délimitation annuelle des impôts différés sur les bénéficiaires est basée sur une approche orientée bilan. Tous les impacts fiscaux futurs sont en principe pris en compte. Les taux utilisés correspondent aux taux réellement attendus ou – s'ils ne peuvent encore être connus – à ceux en vigueur au moment de l'établissement du bilan. L'impôt moyen de la société se situe à 13.6% en 2023 (contre 15.3% en 2022).

Les impôts différés actifs ne sont comptabilisés que lorsqu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéficiaires imposables suffisants.

Au 31 décembre 2023 des pertes reportées pour un montant de KCHF 9'526 n'ont pas été reconnues au bilan.

### Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan. Une provision est constituée lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan entraînent une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable.

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

### 1 CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

	31.12.23	31.12.22
Créances envers des clients tiers	239	296
Créances envers des entités du groupe	625	681
Ducroire	-200	-83
<b>TOTAL</b>	<b>664</b>	<b>895</b>

### 2 AUTRES CREANCES A COURT TERME

	31.12.23	31.12.22
Autres créances	2	3
Placements à court terme	0	10 000
Créances fiscales et droits de douane	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>10 003</b>

### 3 STOCKS

	31.12.23	31.12.22
Stock mazout / huile de chauffage	67	114
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>114</b>

### 4 COMPTES DE REGULARISATION ACTIF

	31.12.23	31.12.22
Commissions de courtage à recevoir de TPF Holding suite à l'audit de l'OFT	0	64
Commission de courtage 2022 à recevoir d'IBC	0	3
Commission de courtage 2023 à recevoir d'IBC	2	0
Intérêts à facturer	0	21
Charges payées d'avance	36	25
Produits à recevoir	223	0
<b>TOTAL</b>	<b>261</b>	<b>112</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>Terrains non bâtis</b>	<b>Bien fonds</b>	<b>Parcours</b>	<b>Bâtiments Quais</b>	<b>Installations</b>	<b>Véhicules Biens meubles</b>	<b>Immobilisations corporelles en cours de construction</b>	<b>Total</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.21</b>	<b>5 856</b>	<b>31 046</b>	<b>1 410</b>	<b>74 522</b>	<b>302</b>	<b>122</b>	<b>107 421</b>	<b>220 680</b>
Entrées							38 585	38 585
Sorties	-260	-346					-153	-760
Reclassifications				50 103		1 506	-51 609	0
Reclassifications Swiss GAAP RPC				56	-56			0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.22</b>	<b>5 596</b>	<b>30 700</b>	<b>1 410</b>	<b>124 681</b>	<b>246</b>	<b>1 628</b>	<b>94 244</b>	<b>258 505</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-610</b>	<b>-47 647</b>	<b>-131</b>	<b>-25</b>		<b>-48 413</b>
Amortissements planifiés			-21	-1 542	-22	-40		-1 625
Dépréciations d'actifs								0
Sorties								0
Reclassifications Swiss GAAP RPC				-30	30			0
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-631</b>	<b>-49 219</b>	<b>-123</b>	<b>-65</b>		<b>-50 038</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.21</b>	<b>5 856</b>	<b>31 046</b>	<b>800</b>	<b>26 875</b>	<b>172</b>	<b>98</b>	<b>107 421</b>	<b>172 266</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.22</b>	<b>5 596</b>	<b>30 700</b>	<b>779</b>	<b>75 462</b>	<b>123</b>	<b>1 564</b>	<b>94 244</b>	<b>208 468</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.22</b>	<b>5 596</b>	<b>30 700</b>	<b>1 410</b>	<b>124 681</b>	<b>246</b>	<b>1 628</b>	<b>94 244</b>	<b>258 505</b>
Entrées							35 143	35 143
Sorties								0
Reclassifications	622	4 297		79 393		183	-84 495	0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.23</b>	<b>6 218</b>	<b>34 997</b>	<b>1 410</b>	<b>204 074</b>	<b>246</b>	<b>1 811</b>	<b>44 893</b>	<b>293 649</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-631</b>	<b>-49 219</b>	<b>-123</b>	<b>-65</b>		<b>-50 038</b>
Amortissements planifiés			-21	-3 158	-22	-97		-3 297
Dépréciations d'actifs								0
Sorties								0
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-652</b>	<b>-52 376</b>	<b>-144</b>	<b>-162</b>		<b>-53 335</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.22</b>	<b>5 596</b>	<b>30 700</b>	<b>779</b>	<b>75 462</b>	<b>123</b>	<b>1 564</b>	<b>94 244</b>	<b>208 468</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.23</b>	<b>6 218</b>	<b>34 997</b>	<b>758</b>	<b>151 698</b>	<b>102</b>	<b>1 649</b>	<b>44 893</b>	<b>240 313</b>

**DETAILS DES NOTES**

En milliers de CHF

<b>6 IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Autres immobilisations financières auprès de tiers	153	170
<b>TOTAL</b>	<b>153</b>	<b>170</b>

Les immobilisations financières se composent d'un prêt à un locataire commercial avec intérêts à 2% et remboursable d'ici fin 2032.

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>7 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>Indemnités</b>	<b>Logiciels informatiques</b>	<b>Immobilisations corporelles en cours de construction</b>	<b>Total</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.21</b>	<b>132</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>165</b>
Entrées				0
Sorties				0
Reclassifications				0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.22</b>	<b>132</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>165</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.21</b>	<b>-132</b>	<b>-3</b>		<b>-135</b>
Amortissements planifiés		-3		-3
Dépréciations d'actifs				0
Sorties				0
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.22</b>	<b>-132</b>	<b>-7</b>		<b>-139</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>30</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.22</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>26</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.22</b>	<b>132</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>165</b>
Entrées				0
Sorties			-16	-16
Reclassifications				0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.23</b>	<b>132</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>149</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.22</b>	<b>-132</b>	<b>-7</b>		<b>-139</b>
Amortissements planifiés		-3		-3
Dépréciations d'actifs				0
Sorties				0
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.23</b>	<b>-132</b>	<b>-10</b>		<b>-142</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.22</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>26</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.23</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

### 8 DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

	31.12.23	31.12.22
Dettes envers des tiers	2 897	6 508
Dettes envers des entités du groupe	472	612
<b>TOTAL</b>	<b>3 370</b>	<b>7 120</b>

### 9 DETTES FINANCIERES A COURT TERME

	31.12.23	31.12.22
Crédits de construction	35 062	4 285
Remboursements dettes financières à court terme	2 371	1 335
Emprunts	20 000	13 000
<b>TOTAL</b>	<b>57 434</b>	<b>18 620</b>

### 10 AUTRES DETTES A COURT TERME

	31.12.23	31.12.22
Autres dettes envers des entités du groupe	1 204	626
<b>TOTAL</b>	<b>1 204</b>	<b>626</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>11 PROVISIONS</b>	<b>Total</b>
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.21</b>	<b>0</b>
Reclassement de court terme à long terme	
Constitution	
Utilisation	
Dissolution	
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.22</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.21</b>	<b>3 150</b>
Reclassement de long terme à court terme	
Constitution	85
Utilisation	
Dissolution	
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.22</b>	<b>3 235</b>
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.22</b>	<b>0</b>
Reclassement de provisions à long terme à court terme	
Constitution	
Utilisation	
Dissolution	
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.23</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.22</b>	<b>3 235</b>
Reclassement de long terme à court terme	
Constitution	
Utilisation	-40
Dissolution	-45
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.23</b>	<b>3 150</b>

Les provisions sont composées d'une provision pour la dépollution des terrains aux Taconnets à Givisiez.

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>12 COMPTES DE REGULARISATION PASSIF</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Intérêts à payer	45	62
Charges de bâtiments / exploitation à payer à des tiers	738	144
Marchandises / Prestations reçues et non facturées Prestations Projet	1 963	0
Prestations facturées d'avance	0	16
Provision VAC/HS	128	152
Provision Impôts	7	49
<b>TOTAL</b>	<b>2 880</b>	<b>423</b>

<b>13 DETTES FINANCIERES A LONG TERME</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Dettes financières à long terme	0	10 000
Emprunt auprès du Canton de Fribourg	18 951	19 451
Hypothèque parc actuel	11 390	12 530
Hypothèque nouvelle gare de Bulle	55 834	56 071
Hypothèque nouvelle gare de Châtel	30 000	30 000
Hypothèque Bulle	2 578	0
<b>TOTAL</b>	<b>118 752</b>	<b>128 052</b>

L'emprunt auprès du Canton de Fribourg est d'une durée de 30 ans et est remboursable après un moratoire de 10 ans.

**DETAILS DES NOTES**

En milliers de CHF

<b>14 CHARGES EXTRA. &amp; HORS EXPLOITATION</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Charges concernant des exercices précédents	-16	-108
Amortissement suite à la vente de terrains	0	-346
<b>TOTAL</b>	<b>-16</b>	<b>-454</b>

<b>15 PRODUITS EXTRA. &amp; HORS EXPLOITATION</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Produits concernant des exercices précédents	79	14
Solde impôts 2020	0	13
<b>TOTAL</b>	<b>79</b>	<b>27</b>

## AUTRES INFORMATIONS

En CHF

<b>16 ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Actifs mis en gage, cédules hypothécaires	-13 880 000	-13 880 000
Actifs mis en gage, cédules hypothécaires	-60 140 000	-60 140 000
Actifs mis en gage, cédules hypothécaires	-61 440 000	-61 440 000
Actifs mis en gage, cédules hypothécaires	-2 600 000	0

Les créances découlant de la location des locaux et surfaces des immeubles mentionnés ci-dessous sont mises en garantie.

Bâtiment Rue Louis d'Affry 2, Fribourg

Bâtiment Avenue du Midi 4, Fribourg

Gare actuelle de Bulle

Ancienne gare de Châtel-St-Denis

Terrain d'Estavayer

Bâtiment nouvelle gare de Bulle

Bâtiment nouvelle gare de Châtel-St-Denis

Terrain de Bulle

## 17 CHANGEMENTS SUR LA PERIODE COMPARATIVE

A des fins de comparaisons, certains reclassements ont été effectués sur l'année comparative 2022, toutefois sans aucun impact sur le compte de résultat ni sur les fonds propres.

## 18 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Tous les éléments significatifs connus lors de l'établissement des comptes ont été pris en considération.

Aucun événement nouveau susceptible de modifier la situation financière de la société n'est intervenu jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

## 19 APPROBATION DES COMPTES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a entériné les comptes 2023 durant sa séance du 13 mai 2024.

**PROPOSITION DE L'EMPLOI DU RESULTAT**

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale l'emploi suivant:

En CHF

<b>PERTE DE L'EXERCICE</b>	<b>-3 246 122</b>
Report des résultats reportés de l'exercice précédent	20 632 996
Attribution à la réserve légale	0
<b>RESULTATS REPORTES A NOUVEAU</b>	<b>17 386 874</b>



## Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA

### Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA

#### Givisiez

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 17 à 32) de Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent mentionnées dans les comptes annuels a été effectué par un autre organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers SA

**Patrick Wagner**  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

**Issam Zahiri**

Neuchâtel, le 13 mai 2024

PricewaterhouseCoopers SA, rue des Epancheurs 6  
2000 Neuchâtel



## IMPRESSUM

Edition et conception :

Département Communication et relations publiques TPF

Réalisation graphique : Parallele.ch

Relecture et correction : KORREKTOR 24 GmbH

Traduction : Trad8 Sàrl

Photographies : Alain Wicht

Impression : Media-F, Fribourg, mai 2024

**TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS HOLDING (TPF) SA**

Rte du Vieux-Canal 6

1762 Givisiez

[communication@tpf.ch](mailto:communication@tpf.ch) - +41 26 351 02 00 - [tpf.ch](http://tpf.ch)

**« ENSEMBLE, BÂTISSONS VOTRE MOBILITÉ »**