



TPF IMMO

Rapport de gestion
2018

tpf
●●●



Un concept photographique signé Elsa Guillet

L'image, dans le monde des transports publics, revêt une importance majeure. Elle véhicule les valeurs chères à une entreprise, ainsi que des fragments de sa vie quotidienne qui montre que la mobilité occupe une place centrale dans les sociétés contemporaines. Dans cet esprit, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont imaginé un partenariat avec le groupe de médias Sept, basé à Villars-sur-Glâne. Chaque année, cette publication de qualité, récompensée par plusieurs prix internationaux prestigieux, organise un concours de photographie destiné aux jeunes talents. Les TPF s'y sont associés pour offrir le premier prix, qui consiste à confier à la personne lauréate le mandat de finaliser le concept photographique destiné au rapport de gestion annuel. Pour 2018, la lauréate est Elsa Guillet, pour un travail intitulé « Riviera Paradise ». Née en 1992 à Montreux, elle est diplômée de l'école de photographie de Vevey (CEPV) en 2012 et de l'École cantonale d'art de Lausanne (ECAL) en 2016. Durant ses études, elle a travaillé en tant qu'assistante au Studio Astre à Paris ainsi que pour plusieurs photographes de renom, dont Anoush Abrar. En 2016, elle a exposé son travail à Amsterdam, Paris, Düsseldorf et Rio de Janeiro avec l'ECAL. Depuis 2016, elle travaille comme photographe free-lance et est représentée par Julian Meijer Agency à Paris. Elle livre, avec son travail pour les TPF, un regard exigeant et intense sur la réalité d'une exploitation industrielle que représente l'élaboration d'une mobilité publique au quotidien. Elle produit des images qui n'oublient à aucun moment que l'être humain habite ici, dans ces lieux destinés aux voyages.

**PLUS D'INFORMATIONS SUR :
MEHR INFORMATIONEN UNTER:**

sept.info
sept.club
elsaguillet.com



Notes liminaires

La présente publication est un résumé du rapport de gestion officiel et digital (tpf.ch/rapport-gestion2018). Il est destiné à l'assemblée générale des actionnaires de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA du 1er mai 2019. Sur sa plateforme digitale complète, le rapport de gestion des TPF expose les chiffres, les faits et les événements relatifs à la société Holding, ainsi que les activités des trois sociétés filles Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA, Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA et Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. Il traite aussi de la volonté globale d'innovation de la Direction générale afin de positionner l'entreprise en tant qu'acteur de la mobilité publique fribourgeoise, dans une vision d'efficacité quant à son intégration dans le réseau national. Il comprend également les résultats et bilan de la holding et les comptes consolidés du groupe. Cette publication imprimée présente spécifiquement les comptes et Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA.

Les principales activités de 2018



15 janvier

Un nouveau projet de
sponsoring avec les 4P

Après avoir soutenu durant ces trois dernières années le projet FR Challenge et contribué de façon significative à l'organisation de la Coupe aéronautique Gordon Bennett, 4P a décidé de réorienter ses soutiens et, à cet effet, de lancer un concours d'idées intitulé: l'« Action 4P ». Les Transports publics fribourgeois, membre de 4P, ont activement participé à l'élaboration de ce nouveau projet de sponsoring doté de 100'000 francs par année.

Ainsi, durant ces prochaines années, un appel à projets sera lancé en début d'année, et 4P sélectionnera durant l'été un ou des projet(s). Ces projets devront avoir un impact positif sur le canton et sa population, tout en s'inscrivant dans la durée. Le règlement et le formulaire d'inscription sont disponibles sur le site www.4p-fr.ch.

Les noms des gagnants ont été dévoilés durant l'apéritif 4P organisé le 9 octobre, dans le cadre de La Cantonale – Foire de Fribourg. Au total, trois projets ont été retenus:

- Le projet « Campagne de sensibilisation au gaspillage alimentaire » d'Ass-Bar, qui remporte CHF 20'000.-;
- Le projet « L'Ecole à la découverte du canton de Fribourg » de l'Association Suisse des Accompagnateurs en Montagne (ASAM) – Section Fribourg, qui remporte CHF 20'000.-;
- Le projet « Académie des pairs Nightlife et Espace Chill'and Break » de l'Association AdO, qui remporte CHF 60'000.-.





19 janvier

Du ski dans tout le canton

1^{er} mars

FAIRTIQ s'étend à
la Suisse entière

Les Transports publics fribourgeois s'allient avec les Remontées Mécaniques Alpes Fribourgeoises (RMAF) pour proposer une offre de transports attrayante et originale. Le concept est simple : les détenteurs du Magic Pass peuvent profiter des trajets offerts sur le réseau Frimobil, chaque dimanche de février, pour se rendre sur les pistes des stations fribourgeoises. Cette offre est la première étape d'une collaboration entre les Transports publics fribourgeois et les Remontées Mécaniques Alpes Fribourgeoises. Ces derniers réfléchissent à de nouvelles offres de loisirs toujours plus attrayantes à proposer à la population fribourgeoise.

L'application de billetterie mobile proposée conjointement par 21 entreprises de transports publics permet depuis le printemps 2018 de voyager dans l'ensemble de la Suisse. L'application se définit comme « le titre de transport le plus facile à utiliser de Suisse » et fonctionne selon le principe du « check-in, check-out » (CICO). Avant de commencer le trajet, le client lance l'application à l'aide d'un simple clic, puis l'arrête de la même façon une fois arrivé à destination. Grâce à la géolocalisation du téléphone, le système calcule le trajet parcouru et facture par la suite le prix du billet correspondant. Les Transports publics fribourgeois ont activement contribué au développement de cette application, qui a remporté plusieurs prix internationaux.

11-12 avril

TPF, TL et BLS ensemble
à SmartSuisse à Bâle

Les 11 et 12 avril, les TPF, avec les TL et BLS, ont participé pour la première fois à l'événement SmartSuisse à Bâle, l'occasion d'échanger sur les solutions innovantes et adaptées pour la mobilité de demain. Il s'agissait de présenter un des enjeux majeurs de la mobilité publique d'aujourd'hui et de demain : œuvrer en synergie avec l'ensemble des partenaires de la mobilité afin de proposer des solutions adaptées, multimodales et intégrées. Les trois entreprises ont ainsi présenté un film dans lequel chacune proposait un élément innovateur marquant en exploitation. Les navettes automatisées des TPF ont ainsi côtoyé les applications de billetterie FAIRTIQ et Lezzgo, et le concept de « Mobility as a Service » (MaaS) des TL.





23 mai

Lancement de l'info trafic
WhatsApp

Les Transports publics fribourgeois ont lancé un nouveau canal d'information pour les voyageurs. Ce service se présente sous la forme d'une liste de distribution via l'application de messagerie instantanée WhatsApp. Après inscription, les clients de l'ensemble des réseaux TPF pourront recevoir directement sur leur smartphone les perturbations de trafic, ainsi que les travaux planifiés et les arrêts modifiés. Concrètement, les utilisateurs doivent s'inscrire en envoyant un message WhatsApp au 026 351 02 00 en indiquant leur nom, prénom et la mention FR pour le français et DE pour l'allemand. Les utilisateurs peuvent se désinscrire à tout moment en envoyant « stop » à ce même numéro.

25 mai

Premier film institutionnel
des TPF

Afin de développer la notoriété de la marque TPF ainsi que de valoriser les valeurs centrales de l'entreprise, un film institutionnel a vu le jour lors de l'assemblée générale des TPF. Ainsi, chaque année à cette occasion, un nouveau film verra le jour, se focalisant sur un ensemble de valeurs destinées à marquer l'année. Pour 2018, il s'agissait du rapport émotionnel qui existe entre les transports publics et les personnes qui les utilisent quotidiennement.



08
juin

Un abonnement pour les
week-ends d'été

La communauté tarifaire fribourgeoise Frimobil lance un produit découverte, l'abonnement week-ends. Celui-ci est valable du dimanche 1^{er} juillet au dimanche 30 septembre, y compris les jours fériés. Il est en vente depuis le vendredi 1^{er} juin 2018. Le titre de transport donne accès à tout le périmètre de Frimobil en 2^e classe pour CHF 49.- par personne et pour CHF 79.- en duo. L'achat de l'abonnement week-ends donne droit à un livre consacré aux randonnées dans le canton de Fribourg. Le but de l'opération est de permettre aux Fribourgeois(es) de partir à la découverte de leur canton dans le cadre de leurs loisirs.

13
juin

Déploiement des totems
dans l'Agglomération
de Fribourg

Les totems d'information pour indiquer les horaires du trafic en temps réel sont progressivement déployés dans l'Agglomération de Fribourg. Ce déploiement se déroulera sur trois ans environ. Il s'agit d'une amélioration sensible pour le confort de la clientèle. En effet, les écrans indiquent désormais l'heure exacte à laquelle les bus se présentent à l'arrêt concerné.

29 juin

Le Programme
Châtel-St-Denis
se développe

Les Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA ont lancé deux concours pour leur vaste projet de réaménagement urbain des secteurs de l'ancienne et de la nouvelle gare de Châtel-St-Denis. Tout d'abord, un concours d'architecture pour définir sept des futurs bâtiments de ces nouveaux quartiers, puis un concours d'entreprise totale énergétique pour la construction d'une centrale de chauffage à distance (CAD) destinée à alimenter ces mêmes quartiers. Le secteur « En Fossiaux », qui concerne le périmètre de la nouvelle gare, accueillera environ 160 logements, 300 habitants, 150 emplois et 370 places souterraines de parking. Le second secteur, « Gare de Châtel-St-Denis », qui concerne le périmètre de la gare actuelle appelée à disparaître, accueillera notamment la nouvelle administration communale à sa pointe

nord et proposera quant à lui 300 logements pour près de 600 habitants, 120 emplois et 425 places de stationnement en sous-sol. Il faudra plus de 15 ans et quelque 200 millions de francs pour que ces projets voient entièrement le jour. Par ailleurs, les travaux sur le chantier de la nouvelle gare de Châtel-St-Denis, entrepris par les Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA, les Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA, la commune de Châtel-St-Denis et l'Etat de Fribourg, se sont déroulés en 2018 de manière optimale. Les délais sont respectés, malgré des conditions météorologiques pas toujours favorables. La mise en service est toujours prévue au début du mois de novembre 2019, de même que la fin totale des travaux, projetée quant à elle pour le début de l'été 2020.



01 juillet

Le RER pour découvrir
la richesse du canton
de Fribourg

A la suite de la reprise de la liaison Berne-Bulle par le RER Fribourg | Freiburg, les Transports publics fribourgeois proposent une nouvelle activité estivale de loisirs. Celle-ci se présente sous la forme d'un package complet qui inclut : une activité canyoning, un apéro, une fondue et une réduction de 50 % sur le titre de transport via l'application FAIRTIQ. La journée débute à Montbovon par une activité canyoning à Gruyère Escapade sur le parcours de La Tine qui privilégie le côté ludique grâce à des sauts, une tyrolienne et de la nage en eau vive. De retour à Bulle, les voyageurs rejoignent « Gare à toi », le restaurant du bio et du local, pour y déguster un petit apéro et une excellente Flammenküche. L'activité se termine par une fondue moitié-moitié au restaurant La Cabriolle. Chaque voyageur qui profite du package

bénéficie d'un code de réduction de 50 % sur son trajet avec l'application FAIRTIQ pour rejoindre Montbovon depuis toute la Suisse. Après avoir activé l'application, le client insère le code de réduction reçu et se rend ainsi en toute tranquillité en Gruyère. L'offre a convaincu divers blogueurs suisses qui ont souhaité la tester et qui ont relayé l'activité sur leurs réseaux sociaux.





05 juillet

Les TPF ont 150 ans

Le XIX^e siècle a vu l'essor du chemin de fer en Suisse. En 1856, les chambres fédérales tranchent en faveur d'un tracé reliant Berne et Lausanne via Fribourg. La ligne entre en fonction en 1860, raccordant la capitale cantonale au réseau national. D'autres lignes, toutes en mains privées, se développent également: Bulle-Romont en 1868, Morat-Payerne-Fribourg en 1876, puis Morat-Fribourg en 1898. A l'occasion de cet anniversaire, les TPF ont recyclé d'anciennes bâches en sacs et housses qu'ils ont créés en collaboration avec l'entreprise Rondechute à Fribourg. Ceux-ci peuvent être commandés et achetés auprès de l'ensemble des guichets TPF.

30 octobre

Les TPF lancent
leur webshop

Après le billet SMS et l'application FAIRTIQ pour les voyageurs occasionnels, les clients réguliers détenteurs d'une carte SwissPass ont désormais la possibilité d'acheter ou de renouveler leur abonnement directement en ligne sur le site des TPF. Le webshop TPF permet non seulement de générer l'abonnement mensuel ou annuel des communautés tarifaires Frimobil et Mobilis, mais également d'acheter les abonnements de parcours. Les clients qui ne bénéficient pas encore d'une carte SwissPass doivent se rendre dans un point de vente TPF (Fribourg, Bulle, Estavayer-le-Lac, Châtel-St-Denis, Romont et Palézieux) munis d'une pièce d'identité et d'une photo, afin de l'établir.

09

novembre

La nouvelle gare de Bulle
à un visage

Les TPF ont dévoilé le résultat du concours du bâtiment de la nouvelle gare de Bulle et présenté le projet de ce bâtiment. Ce dernier est l'élément majeur du nouveau quartier situé en plein centre-ville de Bulle, sur d'actuelles friches industrielles des TPF qui seront ainsi revalorisées. Suite à un concours d'entreprises, le jury a retenu à l'unanimité le projet de l'entreprise Halter, en association avec les bureaux d'architectes IttenBrechtbühl et Strata, pour poursuivre le développement du projet dans le cadre de discussions exclusives. Le bâtiment est ainsi pensé comme une ville dans la ville. Il est constitué d'un socle de deux étages d'activités commerciales, au-dessus duquel s'articulent deux bâtiments en L créant une cour, aménagée en jardin et ouverte sur le paysage environnant. Dans les étages supérieurs, des bureaux et des logements

de qualité, destinés à la location, seront construits. Un hôtel trois étoiles supérieur de 80 chambres complètera ce programme. Les TPF sont en discussion exclusive avec la chaîne d'hôtels Diana Collection pour que le nouvel établissement hôtelier de la gare de Bulle voie le jour sous le nom Hôtel.D – Bulle. En sous-sol, un parking souterrain sera créé afin d'accueillir les 275 places de stationnement dédiées aux bâtiments. Les TPF ont profité de cette présentation pour faire un point de situation complet sur le Programme Bulle et pour passer en revue le calendrier des gros travaux d'infrastructures ferroviaires, ainsi que le réaménagement des espaces publics du quartier de la gare.





16
novembre

Stéphane Berney élu
communicateur de l'année

Lors de la cérémonie des récompenses décernées par l'Association suisse de la communication interne et intégrée (ASCI), Stéphane Berney, Responsable de la Communication et des relations publiques des Transports publics fribourgeois et membre de la Direction générale, a reçu le prix de « Communicateur interne 2018 » (« Internal Communicator of the year 2018 »). C'est la première fois dans son histoire que cette distinction récompense un communicateur actif dans le domaine des transports publics et un Fribourgeois.

05
décembre

Un nouveau portrait
d'entreprise digital

Le groupe TPF a mis en ligne un microsite dont l'URL est tpf.ch/corporate. Avec lui, il veut offrir à sa clientèle, aux médias, ainsi qu'aux acteurs politiques, économiques et associatifs, une plus grande transparence sur sa structure et son financement. Ce portrait d'entreprise en ligne permet de plonger dans la réalité financière, opérationnelle et légale de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA et des trois sociétés filles: TPF INFRA, TPF TRAFIC et TPF IMMO. Qu'est-ce que le prix du sillon? Qui paie quoi pour un billet de train ou de bus? Pourquoi un groupe actif dans les transports se lance-t-il dans de vastes chantiers immobiliers? L'internaute y trouvera ainsi les réponses à ses questions. En présentant l'historique de la compagnie et ses activités en matière d'infrastructure, d'immobilier et de transports, le site dresse le portrait d'une entreprise active sur tous les fronts. Le site permet aussi de comprendre comment le groupe parvient à séparer clairement ses différentes activités. Pour réaliser ce microsite, le groupe TPF a fait appel à des regards extérieurs, en particulier à l'agence de relations publiques VIRTÛ Public Affairs AG (Berne et Fribourg) et à l'agence web Details (Genève). Une version imprimable du portrait sera prochainement disponible au format PDF.



09 décembre

Nouvelle identité
sonore TPF

17 décembre

Une carte de vœux
ludique et interactive



Les TPF ont lancé, à l'occasion du nouvel horaire, leur nouvelle identité sonore dans les véhicules (trains et bus). Celle-ci se veut sobre et en adéquation avec le logo de la marque TPF, en reprenant la symétrie des trois points rouges spécifiques des « Corporate Identity » et « Corporate Design ». Le thème de base dure 5 secondes et est découpé note après note ou par groupe de notes en fonction des besoins (arrêts, demandes d'arrêt, début et fin de ligne, annonce de dérangement, annonce en gare, matériel de communication vidéo, etc.). Un artiste fribourgeois spécialiste des identités sonores (Cédric Egli de Major Town Studio) a été retenu pour réaliser cette identité. Auparavant, aucune identité sonore spécifique n'existait, il s'agissait des sons standardisés des différents programmes d'information aux voyageurs.

A l'occasion du passage en 2019, les TPF ont innové et créé une carte de vœux interactive et ludique présentant leur nouveau Centre de maintenance, d'exploitation et d'administration (Centre TPF) de Givisiez. Réalisé en collaboration avec l'agence Nobody à Fribourg, il s'agit d'un petit jeu qui consiste à placer les corps de métier dans les bâtiments adéquats et qui explique, par la même occasion, la fonction et les activités propres à chaque bâtiment.



L'évaluation des risques

La mise en œuvre de la politique des risques se poursuit avec un suivi des risques dynamique et transparent. Le recensement des nouveaux risques département par département et une mise en commun au sein des Directions des sociétés permettent d'apporter une vision d'ensemble aux Directions, au comité d'audit et risques, ainsi qu'au Conseil d'administration.

Les risk-owners (propriétaires de risques) prennent pleinement en main leurs risques et pilotent les mesures visant à réduire leurs impacts. Le suivi de ces mesures est intégré dans le logiciel dédié et s'effectue en continu.

Les risques ont été répertoriés et évalués en collaboration avec chaque Responsable de département des quatre sociétés du groupe. Le suivi des risques est assuré par le risk-owner, et le controlling par le Chef de service qualité, risques, sécurité et sûreté. Aucun risque inacceptable ne demeure dans les activités TPF. Lors de sa séance du 18 décembre 2018, le Conseil d'administration a confirmé la politique et approuvé la liste des 10 risques les plus importants. Un comité d'audit et risques du Conseil d'administration a nouvellement été créé afin d'apporter un pilotage moderne et plus fin dans la gestion des risques.

TPF IMMO COMPTES 2018



BILAN AU 31 DECEMBRE 2018

En milliers de CHF

ACTIF	Notes	31.12.18	31.12.17	PASSIF	Notes	31.12.18	31.12.17
ACTIFS CIRCULANTS				DETTES A COURT TERME			
Liquidités		2 911	797	Dettes résultant de livraisons et de prestations	6	2 165	2 800
Créances résultant de livraisons et prestations	1	1 790	1 233	Autres dettes à court terme	7	14 297	7 029
Autres créances à court terme	2	79	122	Provisions à court terme	8	553	540
Stocks	3	144	184	Comptes de régularisation passif		56	324
Comptes de régularisation actif		4	3			17 070	10 692
		4 927	2 339				
ACTIFS IMMOBILISES				DETTES A LONG TERME			
Immobilisations corporelles	4	83 935	79 585	Autres dettes à long terme	9	19 951	19 951
Immobilisations incorporelles	5	0	1	Provisions à long terme	8	73	218
		83 935	79 586			20 024	20 169
TOTAL DE L'ACTIF				FONDS PROPRES			
		88 862	81 924	Capital-actions		14 488	14 488
				Réserves provenant de bénéfices cumulés		36 574	36 027
				Résultat de l'exercice		705	547
						51 768	51 063
				TOTAL DU PASSIF			
						88 862	81 924

ATTENTION

Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités.

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2018

En milliers de CHF

CHIFFRE D'AFFAIRES VENTES ET PRESTATIONS		Notes	2018	2017
Produits des biens loués			2 036	2 069
Autres produits de l'activité principale			319	15
Autres ventes et prestations de services			39	78
Prestations propres			6 824	6 709
Pertes sur clients, variation du ducroire			-9	-10
			9 208	8 862

CHARGES DE MATIERES, MARCHANDISES ET PRESTATIONS DE TIERS			2018	2017
Charges de mat. ateliers, véhicules & installations			-174	-186
Prestations / Travaux de tiers			-124	-43
Charges d'énergie pour l'exploitation			0	-3
Charges des sociétés interco groupe TPF			-697	-760
Escomptes obtenus			1	1
			-994	-990

CHARGES DU PERSONNEL			2018	2017
Salaires			-3 200	-3 098
Prestations reçues des assurances du personnel			123	161
Allocations, gratifications et indemnités			-180	-181
Prestations complémentaires			0	-6
Charges sociales			-586	-577
Autres charges du personnel			-24	-26
Charges de personnel temporaire			-4	0
			-3 870	-3 727

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET CORR. VAL. IMMO		Notes	2018	2017
Charges de locaux			-471	-559
Entretien, réparation et rempl. inst. servant à l'exploitation			-18	-12
Charges de véhicules et de transport			-6	-5
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations			-87	-71
Charges d'énergie et évacuation déchets			-672	-678
Charges d'administration			-58	-49
Frais de pub, sponsoring et marketing			-14	-81
Amortissements et ajustements de valeur			-1 749	-1 542
Résultat sur ventes d'actifs immobilisés			133	1
Autres charges d'exploitation			-392	-13
			-3 335	-3 011

RESULTAT D'EXPLOITATION			2018	2017
			1 009	1 134

RESULTAT FINANCIER			2018	2017
Charges financières			-279	-270
Frais bancaires & taxes			-2	-1
			-281	-271

RESULTAT ORDINAIRE			2018	2017
Charges extra. & hors exploitation	10		-9	0
Produits extra. & hors exploitation	11		232	0
			223	0

RESULTAT AVANT IMPOT			2018	2017
Impôts			-247	-317

RESULTAT DE L'EXERCICE			2018	2017
			705	547

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers de CHF

	2018	2017
Bénéfice annuel	705	547
Amortissements de l'actif immobilisé	1 544	1 503
Gains provenant de la vente d'actifs immobilisés	-133	-1
(Augmentation) des créances résultant de livraisons et prestations	-557	-271
Diminution/(augmentation) des créances à court terme	44	-70
Diminution des stocks	40	33
(Augmentation)/diminution des comptes de régularisation actif	-1	3
(Diminution)/augmentation des dettes résultant de livraisons et de prestations	-635	862
Augmentation des autres dettes à court terme	7 267	6 921
Augmentation des provisions à court terme	13	201
(Diminution)/augmentation des comptes de régularisation passif	-268	298
Diminution des provisions à long terme	-146	-26
Entrée de liquidités provenant de l'activité d'exploitation	7 874	10 001
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-6 649	-3 803
Paievements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations corp.	889	259
(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'investissement	-5 760	-3 544
(Diminution) des autres dettes à long terme	0	-7 000
(Sortie) de fonds provenant de l'activité de financement	0	-7 000
VARIATION NETTE DES LIQUIDITES	2 113	-543

	2018	2017
Justification:		
Etat des liquidités au 1er janvier	797	1 340
Etat des liquidités au 31 décembre	2 911	797
VARIATION DES LIQUIDITES	2 113	-543

VARIATION DES FONDS PROPRES

En milliers de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Réserves provenant de bénéfices cumulés	Total fonds propres
ETAT AU 31.12.16	14 488	0	36 027	50 516
Bénéfice annuel			547	547
Distribution de dividendes				0
Augmentation de capital				0
Goodwill				0
Transactions avec propres actions				0
Ecart de conversion				0
ETAT AU 31.12.17	14 488	0	36 574	51 063
Bénéfice annuel			705	705
Distribution de dividendes				0
Augmentation de capital				0
Goodwill				0
Transactions avec propres actions				0
Ecart de conversion				0
ETAT AU 31.12.18	14 488	0	37 280	51 768

Le capital-actions est constitué de 14'488'297 actions nominatives de CHF 1.- et détenu à 100% par Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA.

DETAIL DES RESERVES	31.12.18	31.12.17
Réserves 1ers transferts CO - Swiss GAAP RPC	6 703	6 703
Réserves légales issues de bénéfices	1 793	1 765
Résultat reporté	28 079	27 559
Résultat de l'exercice	705	547
TOTAL	37 280	36 574

Principes régissant l'établissement des comptes annuels

Les comptes sont préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) et établis selon les recommandations Swiss GAAP RPC. Le plan comptable suisse PME est en vigueur dans chaque entité du groupe TPF.

Les états financiers sont établis selon les règles de la comptabilité au coût d'acquisition ou de revient, compte tenu de corrections de valeurs déterminées selon les critères propres à chaque catégorie d'actifs.

LES PRINCIPES COMPTABLES SUIVANTS SONT APPLIQUÉS :

Créances

Les créances sont portées au bilan pour leur valeur nominale. Pour les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires sont déterminées selon les critères économiques et sont portées en diminution de l'actif.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties sur des durées conformes aux usages propres à leur domaine d'activité et en accord avec les directives de l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises de transports concessionnaires, soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général:

Terrains non bâtis	0
Biens fonds	0
Parcours	de 1.5% à 3%
Bâtiments, quais	de 3% à 10%
Installations	de 3% à 10%
Véhicules routiers	de 6% à 20%
Biens meubles	de 8% à 20%

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie. Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent exclusivement les indemnités (dédommagements portés à l'actif). L'amortissement appliqué est de 2%.

Autres dettes à long terme

Les dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale. Les frais de transaction éventuels sont reconnus directement en charge de la période. Les dettes financières sont présentées à court terme à moins que le groupe ne dispose d'un droit inconditionnel de repousser le règlement au minimum 12 mois après la date de bouclage des états financiers.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions dites à court terme ont une durée allant jusqu'à 12 mois puis elles deviennent des provisions à long terme.

Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle des employés du groupe est assurée par Copré - Collective de Prévoyance. Le taux de couverture au 31.12.2018 est supérieur à 100%. Le plan de prévoyance est régi selon le principe de la primauté des cotisations.

Propres prestations

Une partie du compte de produits «propres prestations» qui se trouve au compte de résultat est activé sur les différents types d'immobilisations corporelles ou incorporelles. Il s'agit principalement d'heures, de kilomètres et de m² qui sont valorisés au coût de production et sont imputés sur les diverses phases de projets du groupe TPF.

Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan. Une provision est constituée lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan entraînent une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

1 CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

	31.12.18	31.12.17
Créances envers des clients tiers	108	54
Créances envers les entités associées	1710	1198
Ducroire	-29	-20
TOTAL	1790	1233

2 AUTRES CREANCES A COURT TERME

	31.12.18	31.12.17
Autres créances envers des entités associées	50	83
Créances fiscales et droits de douane	0	20
Autres créances	28	20
TOTAL	79	122

3 STOCKS

	31.12.18	31.12.17
Stock mazout / huile de chauffage	144	184
TOTAL	144	184

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains non bâtis	Bien fonds	Parcours	Bâtiments Quais	Installations	Véhicules Biens meubles	Immobilisations corporelles en cours de construction	Total
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	13 488	25 585	356	81 870	299	110	8 020	129 727
Entrées							3 803	3 803
Sorties						-39	-220	-259
Reclassifications						54	-54	0
Reclassifications RPC		97	1 406	-1 540	35			0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	13 488	25 682	1 762	80 330	334	125	11 549	133 272
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.16	0	0	-163	-51 790	-140	-91	0	-52 184
Amortissements planifiés			-31	-1 478	-19	-13		-1 541
Dépréciations d'actifs								0
Sorties						39		39
Reclassifications								0
Reclassifications RPC			-522	517	7	-1		0
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.17	0	0	-716	-52 752	-152	-66	0	-53 686
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	13 488	25 585	193	30 080	159	18	8 020	77 543
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	13 488	25 682	1 046	27 578	182	59	11 549	79 585
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	13 488	25 682	1 762	80 330	334	125	11 549	133 272
Entrées							6 593	6 593
Sorties				-788			-494	-1 282
Reclassifications					56			56
Reclassifications RPC								0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.18	13 488	25 682	1 762	79 542	390	125	17 647	138 638
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.17	0	0	-716	-52 752	-152	-66	0	-53 686
Amortissements planifiés			-31	-1 472	-23	-17		-1 543
Dépréciations d'actifs				-73				-73
Sorties				599				599
Reclassifications RPC								0
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.18	0	0	-746	-53 698	-176	-83	0	-54 703
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	13 488	25 682	1 046	27 578	182	59	11 549	79 585
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.18	13 488	25 682	1 016	25 844	215	42	17 647	83 935

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

5 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Indemnités
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	132
Entrées	0
Sorties	0
Reclassifications	0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	132
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.16	-130
Amortissements planifiés	-1
Dépréciations d'actifs	0
Sorties	0
Reclassifications	0
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.17	-131
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	2
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	1
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	132
Entrées	0
Sorties	0
Reclassifications	0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.18	132
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.17	-131
Amortissements planifiés	-1
Dépréciations d'actifs	0
Sorties	0
Reclassifications	0
CORRECTIONS DE VALEURS CUMULEES AU 31.12.18	-132
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	1
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.18	0

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

6 DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

	31.12.18	31.12.17
Dettes envers des tiers	444	1 108
Dettes envers des entités associées	1 721	1 691
TOTAL	2 165	2 800

7 AUTRES DETTES A COURT TERME

	31.12.18	31.12.17
Autres dettes envers des entités associées	13 903	7 001
Autres dettes envers des tiers	394	29
TOTAL	14 297	7 029

Les autres dettes à court terme envers des entités associées se composent de l'emprunt auprès de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA avec intérêts à 1%.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

8 PROVISIONS	Impôts	Autres	Total
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16	240	99	339
Reclassement de court terme à long terme	244		244
Constitution	25	244	268
Utilisation		-68	-68
Dissolution	-240	-3	-243
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17	269	271	540
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16	244	0	244
Reclassement de long terme à court terme	-244		-244
Constitution	218		218
Utilisation			0
Dissolution			0
PROVISIONS A LONG TERME AU AU 31.12.17	218	0	218
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17	269	271	540
Reclassement de court terme à long terme	218		218
Constitution	25	111	136
Utilisation		-58	-58
Dissolution	-269	-15	-284
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.18	243	309	553
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.17	218	0	218
Reclassement de long terme à court terme	-218		-218
Constitution	73		73
Utilisation			0
Dissolution			0
PROVISIONS A LONG TERME AU AU 31.12.18	73	0	73

Les autres provisions se composent essentiellement des provisions pour vacances et heures supplémentaires.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

9 AUTRES DETTES A LONG TERME	31.12.18	31.12.17
Autres dettes envers cantons / Confédération	19 951	19 951
TOTAL	19 951	19 951

Les autres dettes à long terme envers des cantons ou Confédération se composent de l'emprunt auprès du Canton de Fribourg dont la durée est de 30 ans et remboursable après un moratoire de 10 ans.

10 CHARGES EXTRA. & HORS EXPLOITATION	2018	2017
Charges concernant des exercices précédents	-9	0
TOTAL	-9	0

11 PRODUITS EXTRA. & HORS EXPLOITATION	2018	2017
Produits concernant des exercices précédents	232	0
TOTAL	232	0

Les produits concernant les exercices précédents sont composés essentiellement de l'extourne de la provision impôts 2016.

AUTRES INFORMATIONS

En CHF

12 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Tous les éléments significatifs connus lors de l'établissement des comptes ont été pris en considération. Aucun événement nouveau susceptible de modifier la situation financière de la société n'est intervenu jusqu'à la préparation des présents états financiers.

13 APPROBATION DES COMPTES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Par sa séance du 15.04.2019, le Conseil d'administration entérine les comptes 2018.

PROPOSITION DE L'EMPLOI DU RESULTAT

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale l'emploi suivant:

En CHF

BENEFICE DE L'EXERCICE	705 255
Report des résultats reportés de l'exercice précédent	28 078 682
Attribution à la réserve issue de bénéfice 5%	-35 200
RESULTATS REPORTES A NOUVEAU	28 748 737



195-7 CH-TPF

max. 12 t

max. 12 t

max. 12 t

12 t

VILVER

VILVER

VILVER

VILVER



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de

**Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA,
Fribourg**

Lausanne, le 24 avril 2019

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 18 à 30) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes aux Swiss GAAP RPC, à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



Serge Clément
(Qualified
Signature)



Jérémie Rouillard
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



IMPRESSUM

Edition et conception: Communication et relations publiques TPF

Réalisation graphique: Parallele.ch

Relecture et correction: KORREKTOR 24 GmbH

Photographies: Elsa Guillet

Impression: Media-F, Fribourg, mai 2019

Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA

Rte du Vieux-Canal 6

1762 Givisiez

communication@tpf.ch - +41 26 351 02 00 - tpf.ch

« NOUS BÂTISSONS VOTRE MOBILITÉ »