

TPF IMMO

**Rapport de gestion**  
2020

tpf  
●●●



# Sommaire

Un concept photographique signé Gabriel Monnet	5
Notes liminaires	6
Les principales activités de 2020	7
Innovation et développement	22
L'image de marque	23
Évaluation des risques	24
TPF Comptes 2020	26
Principes régissant l'établissement des comptes annuels	31
Impressum	41



## Un concept photographique signé Gabriel Monnet

Les Transports publics fribourgeois (TPF) ont confié le mandat de finaliser le concept photographique du rapport de gestion annuel à Gabriel Monnet, lauréat du concours photographique organisé par le magazine Sept, basé à Villars-sur-Glâne. Le thème de cette année porte sur la crise sanitaire liée au COVID-19, car 2020 restera marquée par l'arrivée de la pandémie dans notre pays.

Des usagers masqués, des flacons de gel désinfectant, des Conductrices et des Conducteurs de bus protégés par des séparations de plexiglas, l'interdiction d'une simple poignée de mains ... On se croirait dans un mauvais film de science-fiction. Et pourtant ! L'année 2020 a instauré une nouvelle réalité. Malgré la pandémie, les Transports publics fribourgeois ont continué d'assurer l'entier de leurs prestations. Afin d'offrir un service de qualité, les TPF se sont adaptés en modifiant leurs habitudes et même leurs véhicules. Au fil des pages de ce rapport de gestion, c'est le travail quotidien des collaboratrices et des collaborateurs TPF que l'on découvre en cette année marquée par la crise sanitaire.

### Biographie

Gabriel Monnet a commencé la photographie à l'âge de 9 ans en faisant des affûts pour pouvoir photographier différents types d'oiseaux et d'animaux. Il a remporté le prix Young -18 YEARS au Festival Nature de l'Ain en France (2017). Il s'intéresse au photojournalisme, au documentaire et à la photographie de portraits. Actuellement, il suit sa quatrième et dernière année de formation de photographe au Centre d'enseignement professionnel de Vevey (CEPV).

## Fotografisches Konzept

Die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) vertrauten den Abschluss des fotografischen Konzepts ihres Jahresberichts Gabriel Monnet an, der den Fotografiewettbewerb der Zeitschrift Sept aus Villars-sur-Glâne gewann. In diesem Jahr drehte sich das Konzept um das Thema COVID-19, da 2020 für den Ausbruch der Pandemie in unserem Land in Erinnerung bleiben wird.

Reisende mit Masken, Händedesinfektionsmittel, Busfahrerinnen und -fahrer hinter Plexiglasscheiben, Händeschüttelverbot, ... man könnte sich in einem schlechten Science-Fiction-Film wähnen. Weit gefehlt! Das Jahr 2020 brachte eine neue Wirklichkeit mit sich. Trotz der Pandemie stellten die Freiburgischen Verkehrsbetriebe weiterhin ihren gesamten Leistungskatalog sicher. Die TPF wussten sich anzupassen und veränderten ihre Gewohnheiten und sogar Fahrzeuge, um hochwertige Dienstleistungen gewährleisten zu können. Die Bilder auf den folgenden Seiten bieten einen Einblick in den Alltag der TPF-Mitarbeitenden in diesem von der Gesundheitskrise geprägten Jahr.

## Biografie

Gabriel Monnet interessiert sich seit dem Alter von neun Jahren für die Fotografie. Zunächst richtete er Beobachtungsstationen ein, um verschiedene Vogel- und Tierarten fotografieren zu können. Am Festival «Nature de l'Ain» in Frankreich gewann er 2017 den Preis «Young -18YEARS». Zu seinen Interessen zählen Fotojournalismus, Reise- und Porträtfotografie. Er befindet sich im vierten und letzten Jahr seiner Ausbildung zum Fotografen am Centre d'enseignement professionnel in Vevey (CEPV).



## Notes liminaires

Le présent rapport de gestion est un résumé du rapport de gestion officiel et digital ([tpf.ch/rapport-gestion2020](https://rapport.tpf.ch/rapport-gestion2020)). Il est destiné à l'assemblée générale des actionnaires de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA du 28 mai 2021. Sur sa plateforme digitale complète, le document expose les chiffres, les faits et les événements relatifs à la société Holding, ainsi que les activités des trois sociétés filles: Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA, Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA et Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. Il traite aussi de la volonté globale d'innovation de la Direction générale afin de positionner l'entreprise en tant qu'acteur de la mobilité publique fribourgeoise, dans une vision d'efficacité quant à son intégration dans le réseau national. Il comprend également les résultats et le bilan de la Holding et les comptes consolidés du groupe. Cette publication imprimée présente spécifiquement les comptes de Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA

L'entier du rapport de gestion 2020 en allemand peut être consulté sous ce lien <https://rapport.tpf.ch/>

## Einleitende Bemerkung

Der vorliegende Geschäftsbericht bildet eine Zusammenfassung des offiziellen und digitalen Geschäftsberichts ([tpf.ch/rapport-gestion2020](https://rapport.tpf.ch/rapport-gestion2020)). Er ist für die Generalversammlung der Aktionäre der Freiburger Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG vom 28. Mai 2021 bestimmt. Die umfassende digitale Plattform enthält die Zahlen, Fakten und Ereignisse im Zusammenhang mit der TPF-Holding sowie die Aktivitäten der drei Tochtergesellschaften: Freiburger Verkehrsbetriebe (TPF TRAFIC) AG, Freiburger Verkehrsbetriebe Infrastruktur (TPF INFRA) AG und Freiburger Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG. Er zeigt auch die allgemeine Innovationsbereitschaft der Generaldirektion auf, um die TPF-Holding als bedeutsame Akteurin der öffentlichen Mobilität im Kanton Freiburg in einer effizienzbetonten Vision und hinsichtlich ihrer Integration in das nationale Netzwerk zu positionieren. Der Geschäftsbericht präsentiert auch die Ergebnisse und die Bilanz der Holdinggesellschaft sowie die konsolidierten Abschlüsse der Gesellschaftsgruppe. Diese Printversion enthält spezifisch die Jahresrechnung der Freiburger Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG.

Die komplette deutsche Fassung des Geschäftsberichts 2020 finden Sie online unter <https://rapport.tpf.ch/>

# Les principales activités de 2020





**MARQUÉE PAR LE DÉBUT DE LA PANDÉMIE DE COVID-19, L'ANNÉE 2020 A ÉTÉ RICHE EN ACTIVITÉS POUR LES TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS (TPF).**

**12**  
mars

Premières mesures contre le COVID-19

Fin février, le COVID-19 fait son apparition en Suisse. Dès le début de la pandémie, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont tout mis en œuvre pour garantir la continuité de leurs services en assurant au mieux la protection de leurs collaboratrices et collaborateurs et de leurs clients. Dès le jeudi 12 mars 2020, les TPF renforcent leurs mesures de précaution. Les portes avant des véhicules sont désormais fermées, et la vente directe auprès de la Conductrice et du Conducteur n'est plus possible. Les TPF invitent leurs clients à privilégier l'achat de leur titre de transport au moyen des différents

canaux digitaux proposés par l'entreprise et à monter dans les véhicules par la porte arrière. L'application de ces mesures a un double objectif : garantir la continuité des services de l'entreprise et protéger la bonne santé du personnel roulant et des clients.

Avec le redémarrage de l'économie et l'horaire des transports publics qui revenait peu à peu à la normale, d'autres solutions ont dû être trouvées pour permettre la reprise de la vente des titres de transport tout en garantissant la protection des Conductrices et des Conducteurs et des voyageuses et voyageurs. Des prototypes de vitres de protection en plexiglas destinés à séparer la cabine des Conductrices et des Conducteurs du reste du bus sont alors développés, puis testés et finalement réalisés. Ces protections sont montées dans les 154 véhicules régionaux, prêts pour la reprise des titres de transport le 1<sup>er</sup> juillet. Les prototypes de protection pour les bus urbains sont développés et testés durant le mois de juillet, puis posés dans le courant du mois de septembre. Les TPF sont la première entreprise de transport à avoir intégré des vitres de plexiglas dans leurs véhicules. Une initiative saluée par le Syndicat du personnel des transports (SEV) de Berne, qui a cité les TPF en exemple.

# 18 mars

Nouvelle réalité? Les TPF adaptent leurs horaires

Dans le cadre de l'évolution de la pandémie de COVID-19, les Transports publics fribourgeois (TPF) adaptent l'horaire des transports publics dans le canton. À la suite des mesures édictées par le canton de Fribourg le vendredi 13 mars 2020 et notamment la fermeture des écoles, les TPF appliquent l'horaire hors scolaire sur l'ensemble du réseau de bus dès le mercredi 18 mars 2020. Les lignes de bus de nuit sont supprimées dès le vendredi 20 mars 2020. Sur le réseau ferroviaire, une cadence horaire est appliquée tous les jours de la semaine, y compris le samedi et le dimanche, sur les RegioExpress (RE) Bulle - Fribourg, la S20 Fribourg - Neuchâtel, la S50 Bulle - Palézieux, la S51 Bulle - Montbovon ainsi que la S60 Bulle - Broc-Fabrique. Ce changement d'horaire sans précédent a été réalisé

conjointement avec les coordinateurs nationaux de transports publics. Il a prouvé la capacité d'adaptation des TPF dans cette situation extraordinaire et la maîtrise de tous les départements, notamment la Planification et le Centre d'exploitation.

La reprise de l'horaire normal s'est faite par étapes en fonction de l'évolution de la pandémie et en coordination avec les autres acteurs des transports publics. Le lundi 24 août, parallèlement à la rentrée scolaire des écoles obligatoires, l'horaire des TPF est revenu à la normale, avec notamment le rétablissement de l'offre ferroviaire établie en décembre 2019.



# 27 avril

Reprise des travaux  
de renouvellement  
des infrastructures

Dans le cadre de la pandémie de COVID-19, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont suspendu tous leurs chantiers de renouvellement des infrastructures ferroviaires depuis le 20 mars. L'évolution de la situation sanitaire a permis la reprise des travaux dès le 27 avril, dans le respect des directives édictées par l'Office fédéral de la santé publique. Les chantiers ferroviaires ont donc repris en gare de Bulle, ainsi que dans le secteur de Planchy. Dans le cadre du renouvellement pour la sécurité ferroviaire, les travaux ont également repris en gare de Cressier FR. Un nouveau local technique, érigé en début d'année, a été équipé d'un nouveau poste d'enclenchement télécommandé depuis le Centre d'exploitation du site TPF de Givisiez.

# 01 mai

Le RER Fribourg | Freiburg  
sur les rails pour dix ans

Après l'introduction de la cadence au quart d'heure entre Givisiez et Fribourg en décembre 2019, un partenariat est signé entre les Chemins de fer fédéraux (CFF) et les Transports publics fribourgeois (TPF). Cet accord consolide la coopération entre les deux entreprises et permet au RER Fribourg | Freiburg de poursuivre son essor. Plusieurs étapes importantes sont échelonnées dans les années à venir. La première sera effective en décembre 2021 avec la reprise de la S40 (Romont - Fribourg) par les TPF qui va redynamiser la ligne en la liant à l'actuelle S20/21 (Fribourg - Morat - Ins - Neuchâtel). Les voyageurs pourront ainsi transiter entre les deux lignes sans changer de train en gare de Fribourg.



Le partenariat offre aussi des synergies dans la gestion des événements comme les travaux d'entretien ou lors de dérangements. L'information à la clientèle pourra ainsi être optimisée. Ces nombreux développements n'entraîneront pas de suppression de postes, tant du côté des TPF que des CFF.

# 01 juin

Serge Collaud prend  
ses fonctions

Cinquante dossiers déposés, sept candidats sélectionnés et c'est en séance extraordinaire, le 27 avril, que le Conseil d'administration des Transports publics fribourgeois (TPF) a nommé Serge Collaud au poste de Directeur général. Ce dernier prend ses fonctions le 1<sup>er</sup> juin, mettant un terme à la Direction générale ad interim instaurée le 1<sup>er</sup> février et composée de Michel Nicolet, Secrétaire général, et de Daniel Hofstetter, Directeur général adjoint et Responsable du département Finances et Achats.

Serge Collaud est entré aux TPF en qualité de Conseiller juridique. En janvier 2013, il devient Secrétaire général et, en 2017, il est nommé Directeur adjoint de TPF TRAFIC et Responsable du département Route. Ses compétences managériales, sociales et organisationnelles, ainsi que sa connaissance parfaite du monde des transports publics, ont séduit le Conseil d'administration.

# 16 juin

Création de  
l'Allianz Fahrweg

Pour faire face aux multiples défis dans le domaine ferroviaire auxquels sont confrontés les gestionnaires d'infrastructure, les Transports publics fribourgeois (TPF), les Chemins de fer fédéraux suisses (CFF), le BLS ainsi que le Schweizerische Südostbahn (SOB) ont créé l'Alliance Voie ferrée (Allianz Fahrweg) en collaboration avec l'Union des transports publics (UTP). Cette alliance permet de constituer un pool d'experts en vue de promouvoir à long terme la formation spécialisée, la gestion du savoir-faire, les prescriptions et les évolutions de fond de la technique de voie ferrée. Les TPF renforcent ainsi leur participation aux développements de l'UTP et de la branche des gestionnaires d'infrastructure ferroviaire.



# 26 juin

Des compléments pour le renouvellement de la ligne Bulle - Broc-Fabrique

Dans le cadre du Programme Bulle, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont obtenu en janvier la décision d'approbation des plans pour le renouvellement de la ligne Bulle - Broc-Fabrique en voie normale. Le 15 juin, les travaux du remblai de la future voie entre Broc-Village et Broc-Fabrique ont débuté. Une mise à l'enquête publique a été déposée le 26 juin, pour des compléments au projet. Il s'agit notamment de la gare routière de Broc-Village, ainsi que de l'adaptation des gares ferroviaires de Broc-Village et de Broc-Fabrique. Le tracé ferroviaire dans le secteur de Pra-Bosson a

également été optimisé pour améliorer la durabilité de l'infrastructure ferroviaire tout en offrant plus de confort aux voyageurs. Les travaux ferroviaires, quant à eux, débuteront en avril 2021 pour s'achever fin 2022 avec la mise en service de la nouvelle ligne.

Afin d'assurer une information très régulière des avancées du Programme Bulle, les TPF ont continuellement mis à jour le site dédié: [programme-bulle.ch](http://programme-bulle.ch).



# 15 juillet

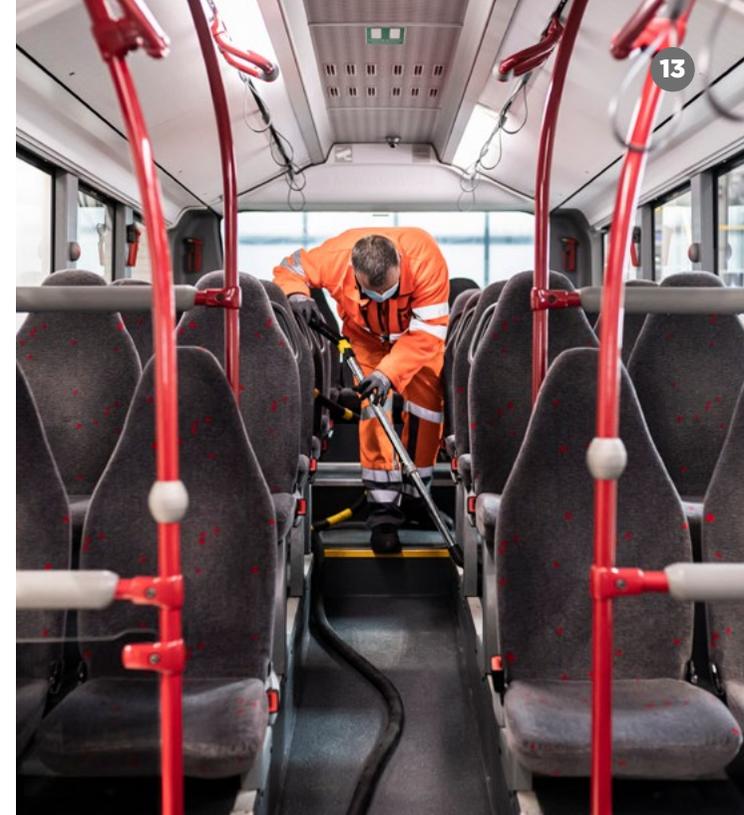
Un prêt COVID  
indispensable

La pandémie de COVID-19 a aussi ses répercussions financières. À la suite du manque de recettes voyageurs dû à la baisse de fréquentation, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont souscrit un emprunt COVID auprès de la Banque cantonale de Fribourg (BCF) pour un montant de CHF 16,5 millions.

# 25 juillet

Deux langues, une vision,  
une philosophie

Neuf mois de planification et d'organisation pour 21 jours d'une collaboration à succès. Du 25 juillet au 14 août, la rénovation du Senseviadukt, situé entre Flamatt et Thörishaus, a entraîné une interruption totale du trafic ferroviaire entre Fribourg et Berne. Mandatés par les Chemins de fer fédéraux suisses (CFF), les Transports publics fribourgeois (TPF) et CarPostal ont travaillé main dans la main, afin d'organiser le transport par la route des voyageurs. Une collaboration en deux langues (français et allemand), une seule vision et une même philosophie ont permis ce succès.



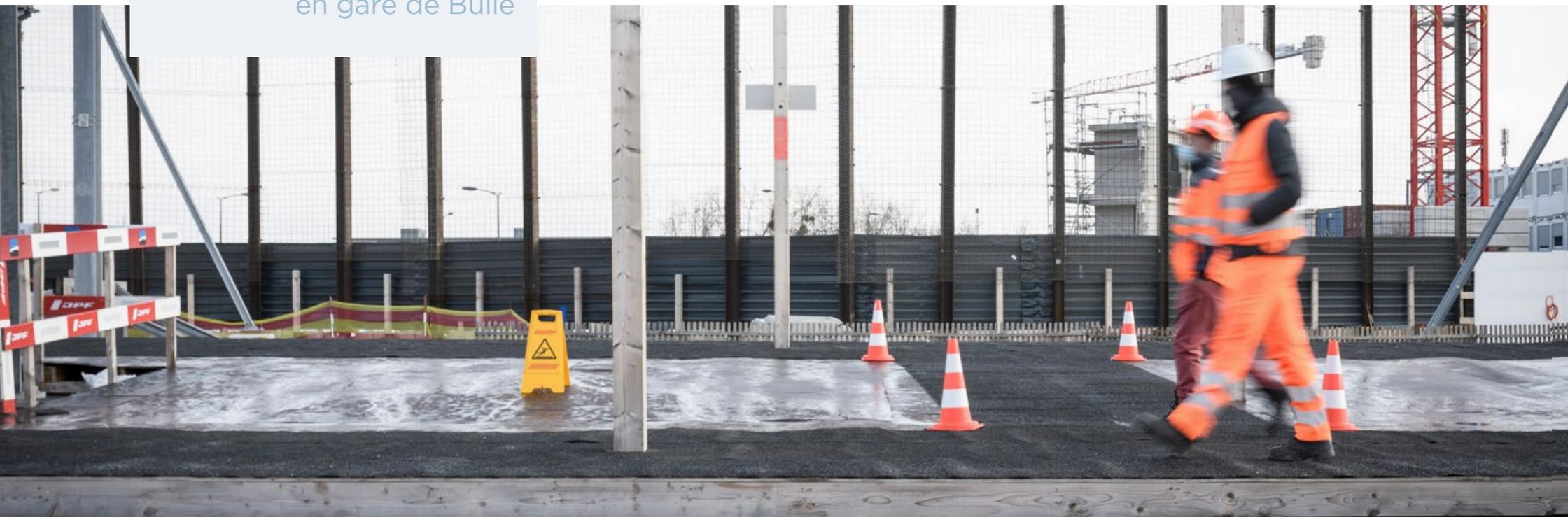
Pour la première fois lors d'une interruption ferroviaire, un Centre d'exploitation d'une entreprise de transports publics tierce a piloté un remplacement de train en lieu et place de deux Centres d'exploitation des CFF, ceci 22 heures sur 24, sept jours sur sept. Cinq collaborateurs des TPF se sont relayés au Centre d'exploitation de Givisiez pour mener à bien le remplacement. De plus, l'ensemble du nettoyage et de l'entretien des bus impliqués a été fait au Pit-Stop du Centre TPF.

# 23 août

Un quai provisoire  
en gare de Bulle

Depuis le 3 juillet 2020 au soir, le trafic ferroviaire était suspendu et remplacé par des bus entre Bulle et Vaulruz-Sud (ligne S50 Bulle – Châtel-St-Denis – Palézieux) et entre Bulle et Vaulruz-Nord (RegioExpress (RE) Bulle – Romont-Fribourg). Cette interruption de sept semaines a permis de regrouper les travaux de renouvellement de l'infrastructure et de minimiser leur impact sur les voyageurs. À compter du 23 août et pour les dix-huit prochains mois, les trains des lignes Bulle – Palézieux et Bulle – Romont s'arrêtent sur un nouveau quai construit durant l'interruption précitée, situé à 250 mètres de la gare actuelle, où les trains de Broc – Fabrique et de Montbovon continuent de transiter. Ce quai a été créé afin de construire le passage inférieur de la nouvelle gare, qui traversera tout le faisceau de voies, en deux étapes au lieu de quatre.

L'accès au quai provisoire se fait uniquement depuis la gare actuelle, en empruntant le passage inférieur depuis la gare routière, ou en passant par le hall du bâtiment de la gare existante. Les quelque 250 mètres à parcourir depuis le hall de gare sont protégés par des palissades de chantier. Ces installations provisoires sont conformes à la Loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés (LHand).



# 23

août

Dernière ligne droite pour  
le secteur de Planchy

L'interruption du trafic ferroviaire entre le 3 juillet et le 23 août a permis de poursuivre les réalisations dans le secteur bullois de Planchy à une cadence élevée. Plus d'un kilomètre et demi de voies normales et métriques ont été renouvelées dans les secteurs de Taillemau et Montcalia. L'aménagement du doublement de la voie normale dans ce même secteur a également pu se poursuivre dans ce laps de temps. Ces quatre derniers mois, un total de trois kilomètres de voie normale ainsi que onze aiguillages ont été posés. Un quai de chargement, sa voie ferroviaire ainsi qu'une voie pour le stationnement de véhicules d'entretien ferroviaires ont été construits. La double voie de croisement, qui servira à terme à augmenter la capacité de la ligne du RER Bulle - Romont - Fribourg et à optimiser le temps de parcours sur ce tronçon, est désormais terminée, après une vingtaine de mois de travaux. Finalement, la nouvelle sous-station électrique pour la voie métrique a été mise en service fin novembre à Planchy.

# 23

août

Mise en service du quai  
de la gare de Vuadens-Sud

La gare de Vuadens-Sud a fait l'objet d'un renouvellement complet : infrastructure, superstructure, ligne de contact, installations de sécurité et structure d'accueil aux voyageurs ont été renouvelées. Ces importants travaux ont pu être réalisés durant l'interruption du trafic ferroviaire entre début juillet et fin août. La structure d'accueil sur le quai et ses abords est conforme à la Loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés (LHand). Des travaux de finitions autour du quai, ainsi que des travaux de préparation à la mise en service des nouvelles installations de sécurité, se sont poursuivis les semaines suivantes.





# 01 septembre

Solution de mobilité  
pour les entreprises

# 07 septembre

Serge Collaud fait le bilan  
de ses 100 premiers jours  
à la tête des TPF



La communauté tarifaire fribourgeoise Frimobil lance le JobAbo, un nouvel abonnement destiné aux entreprises et à leurs collaborateurs. Le JobAbo permet aux employés de bénéficier d'un rabais de 20 % minimum sur le tarif d'un abonnement annuel grâce à la participation de l'employeur (10 % au minimum) et de Frimobil (10 % fixe). Lancé le 1<sup>er</sup> septembre, l'abonnement est valable sept jours sur sept et concerne les abonnements Frimobil adultes (1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> classe) et juniors jusqu'à 25 ans (2<sup>e</sup> classe), quel que soit le nombre de zones choisies. Un minimum de dix abonnements annuels doit être contracté sur une période de douze mois à partir de la signature du contrat entre l'entreprise et Frimobil. Un abonnement JobAbo mensuel est aussi disponible afin d'offrir aux collaborateurs la possibilité de tester les transports publics durant un mois. Cet abonnement est à moitié prix grâce à la participation fixe de 25 % de l'employeur et de 25 % de Frimobil.

Le 7 septembre, Serge Collaud a rencontré les médias afin de leur dresser le bilan de ses 100 premiers jours en tant que Directeur général des Transports publics fribourgeois (TPF). Lors de cet événement, il a pu aborder différentes thématiques qui lui tenaient à cœur, notamment la crise sanitaire du COVID-19 et ses conséquences, sa vision des TPF ou encore les nombreux défis et projets qui attendent l'entreprise ces prochaines années.

# 05 octobre

Le funi se refait  
une beauté

Du 5 octobre au 16 novembre, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont procédé à une grande révision du funiculaire Neuveville – St-Pierre. 100% écologique et entièrement mécanique, le funiculaire, dont la première mise en service date de 1899, nécessitait une intervention lourde pour répondre à la législation fédérale sur les transports à câbles. Les deux véhicules ont été acheminés auprès de l'entreprise spécialisée dans les funiculaires et remontées mécaniques Garaventa AG à Gwatt (Thoune). Les contrôles ont porté

sur les éléments importants de la sécurité des véhicules : les essieux, les roues plates et de guidage, les paliers, les roues dentées couplées à la crémaillère, les tambours de freins et leurs bandes de freinage, les châssis et les mécanismes de commande des freins (survitesses et câbles mous) ainsi que les mécanismes d'amarrage du câble. Pendant ce temps à Fribourg, un bureau spécialisé a effectué un test sous charge des ponts et un contrôle général de l'infrastructure.



# 09 octobre

Des trolleybus à batterie  
en circulation

Les Transports publics fribourgeois (TPF) et l'Agglomération de Fribourg (AGGLO) ont présenté les nouveaux trolleybus à batterie le 9 octobre. Ces véhicules ont été intégrés progressivement au réseau depuis le mois de décembre. Ils remplacent les anciens bimodes sur la ligne 1 arrivés en fin de vie.

Ces trolleybus à batterie, du fabricant soleurois HESS AG, fonctionnent grâce aux lignes de contact existantes et disposent d'une batterie électrique avec une autonomie suffisante qui leur permet d'effectuer les portions de parcours hors ligne et de relier les terminus de lignes. Leur introduction s'accompagne d'une diminution des nuisances sonores et de la pollution. Ils contribuent à un réel gain de confort

tant pour les riverains des zones concernées que pour les voyageurs. Grâce à la batterie et à la traction électrique, il est possible d'éviter la libération de 800 tonnes de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère par année. À terme, d'autres véhicules de ce type pourraient être déployés sur les lignes 2, 3 et 6 en corrélation avec le renouvellement de la flotte.



tpf

# 30 novembre

Mise en service des  
enclenchements des gares  
de Bulle et de Vuadens-Sud

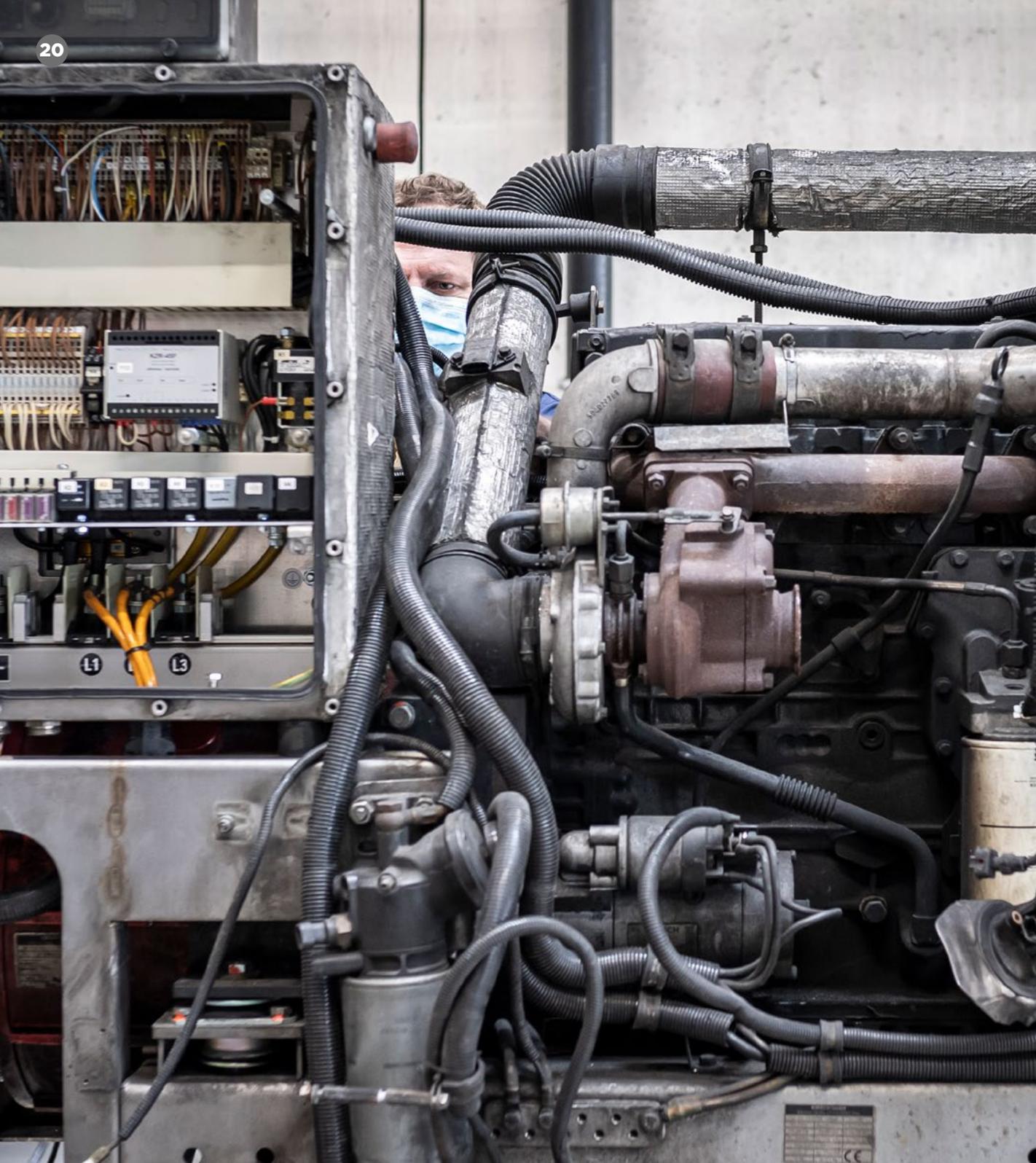
À la fin du mois de novembre 2020, le nouveau poste d'enclenchement de la gare de Bulle a été mis en service, tout comme l'intégralité du faisceau de voies récemment construit à Planchy. L'enclenchement de la gare de Vuadens-Sud a également été mis en service à cette date-là. Une interruption de trafic sur la ligne ferroviaire Bulle - Romont entre Bulle et Vaulruz-Nord s'est déroulée la dernière semaine de novembre à cet effet. Dans la même période, des travaux de nuit ont eu lieu, et les trains ont été remplacés par des bus en soirée du dimanche au jeudi entre Bulle et Vuadens-Sud et entre Bulle et Vaulruz-Nord.

# 02 décembre

Deux nouveaux actionnaires  
pour TPF IMMO

Le 2 décembre, le canton de Fribourg et la Caisse de prévoyance du personnel de l'État de Fribourg (CPPEF) entrent dans le capital de la société fille Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. En reprenant 8,1% des actions chacun, le canton de Fribourg et la CPPEF apportent CHF 30 millions à TPF IMMO.





# 10 décembre

tpf.ch fait peau neuve

Depuis le 10 décembre, le site internet des Transports publics fribourgeois (TPF) se présente sous une forme plus épurée. Efficient et moderne, il permet une standardisation de la sécurité informatique, une simplification et une facilité de gestion, tout en offrant une amélioration de l'expérience utilisateur. Le nouveau site est en parfaite cohérence avec les technologies actuelles. Moderne et fonctionnel, il est adapté aux besoins des voyageurs.

# 13 décembre

Une offre augmentée  
de 340 000 km

Dès le dimanche 13 décembre, le nouvel horaire des transports publics suisses entre en vigueur. L'offre des Transports publics fribourgeois (TPF) augmente de quelque 340 000 kilomètres et 13 000 heures de conduite. L'horaire 2021 est le fruit de la collaboration entre les TPF, le canton de Fribourg, l'Agglomération de Fribourg et Mobul. De nombreuses améliorations de l'offre sont à noter et impactent en grande partie les agglomérations. Le réseau Mobul a été aussi en partie repensé pour gagner en efficacité avec notamment

la prolongation de lignes. Le RER Fribourg | Freiburg circule quant à lui désormais toutes les 30 minutes en direction d'Yverdon-les-Bains. Les horaires du RegioExpress sont adaptés au départ de Bulle et de Romont en raison du chantier de la gare de Bulle. La ligne S51 Bulle – Montbovon subit également une modification de l'horaire à la suite de la mise en place de la nouvelle offre de la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois (MOB) sur la ligne Montreux – Zweisimmen.





## Innovation et développement

Toute entreprise moderne se doit d'être innovante. Les Transports publics fribourgeois (TPF) ont fait de l'innovation une valeur centrale et ils le prouvent. Cette année, dix nouveaux véhicules à batterie ont rejoint la flotte des TPF. Ils remplacent progressivement les anciens bimodes de la ligne 1 arrivés au terme de leur durée de vie. Ces trolleybus à batterie permettent un réel gain de confort, tant pour la clientèle que pour le personnel.

Trente de nos 139 bus articulés et 12 mètres sont désormais équipés du nouvel outil d'aide à la conduite NAVIG. L'arrivée de ce nouvel instrument, unique en Suisse, permet à nos Conductrices et Conducteurs de perfectionner leur conduite, d'améliorer le confort des voyageurs et la sécurité de la conduite, d'économiser



du carburant et de réduire l'impact environnemental. Le système leur fournit en direct toutes les informations utiles relatives à leur conduite. Ils peuvent décider eux-mêmes des mesures qu'ils souhaitent prendre pour peaufiner et perfectionner leur conduite. Des comparaisons anonymes et des graphiques montrant l'évolution des résultats sont aussi disponibles sur la tablette. Le développement de cet instrument a débuté en fin d'année 2016 par la HEPIA (Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève). Les TPF ont travaillé en étroite collaboration avec le Syndicat du personnel des transports (SEV) sur cette application. L'introduction de cet outil continuera en 2021.

## L'image de marque

Depuis 1868, les Transports publics fribourgeois (TPF) rattachent les pôles d'activités régionaux grâce à leur développement multimodal. Bien plus qu'une marque, les TPF sont le lien incontournable entre les régions romande et alémanique. Les collaboratrices et collaborateurs travaillent quotidiennement à bâtir la mobilité des Fribourgeoises et des Fribourgeois de manière fiable, efficiente, innovante et performante. En cette année « extraordinaire » de pandémie, les TPF ont pu démontrer qu'ils sont aussi une entreprise sûre et capable de s'adapter rapidement à toute situation. Tout a été mis en place pour assurer la continuité de nos prestations en suivant les règles édictées par l'Office fédéral de la santé publique (OFSP) et les recommandations des acteurs nationaux du domaine des transports publics.





## Évaluation des risques

Une revue de tous les risques d'entreprise a été réalisée en automne 2020 par les chefs de départements des quatre sociétés du groupe TPF avec l'aide du Chargé de gestion des risques.

Cette révision a pour but de réévaluer les risques existants et d'identifier les nouveaux risques. Ceux-ci sont listés, classés par ordre de criticité et suivis dans un logiciel dédié à la gestion des risques. Les grands risques peuvent ainsi être accompagnés de mesures destinées à réduire leur impact, dont le suivi et la mise en œuvre sont assurés par les propriétaires des risques.

Sur cette base, un rapport de gestion des risques a été établi, puis discuté au sein du Comité d'audit et des risques. Les dix risques les plus importants ont été extraits et mis en évidence. Le Conseil d'administration a quant à lui approuvé le rapport lors de sa séance du 11 décembre 2020.



## Le Conseil d'administration

*De gauche à droite 1<sup>re</sup> ligne :* Georges Godel (Président), Serge Collaud (Directeur général)

*De gauche à droite 2<sup>e</sup> ligne :* Nadine Gobet (Vice-Présidente), Martin Tschopp, Katharina Thalmann-Bolz

*De gauche à droite 3<sup>e</sup> ligne :* Alain Barbey, Jacques Bourgeois, Laurent Dietrich, Pierre-Olivier Nobs

*De gauche à droite 4<sup>e</sup> ligne :* Olivier Jolissaint (Secrétaire général), Daniel Hofstetter (Directeur général adjoint), Luca Buffolo

# TPF IMMO COMPTES 2020

Fribourg/Freiburg, place de la gare



## BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

En milliers de CHF

ACTIF				PASSIF			
	Notes	31.12.20	31.12.19		Notes	31.12.20	31.12.19
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>				<b>DETTES A COURT TERME</b>			
Liquidités		25 309	941	Dettes résultant de livraisons et de prestations	5	5 244	4 389
Créances résultant de livraisons et de prestations	1	3 523	745	Dettes à court terme rémunérées	6	10 360	0
Autres créances à court terme	2	15	236	Autres dettes à court terme	7	192	99
Stocks	3	58	97	Provisions à court terme	8	52	277
Comptes de régularisation actif		63	63	Comptes de régularisation passif		1 775	18
		<b>28 968</b>	<b>2 083</b>			<b>17 622</b>	<b>4 782</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>				<b>DETTES A LONG TERME</b>			
Immobilisations corporelles	4	111 779	93 853	Dettes à long terme rémunérées	9	10 000	20 000
		<b>111 779</b>	<b>93 853</b>	Autres dettes à long terme	10	33 201	19 951
				Provisions à long terme	8	3 160	3 150
						<b>46 361</b>	<b>43 101</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>140 747</b>	<b>95 936</b>	<b>FONDS PROPRES</b>			
				Capital-actions		17 280	14 488
				Réserves provenant de bénéfices cumulés		60 470	37 280
				Résultat de l'exercice		-987	-3 715
						<b>76 763</b>	<b>48 053</b>
				<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>140 747</b>	<b>95 936</b>

### ATTENTION

Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités.

## COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2020

En milliers de CHF

CHIFFRE D'AFFAIRES VENTES ET PRESTATIONS	Notes	2020	2019
Produits des biens loués		2 360	1 947
Autres produits de l'activité principale		327	35
Autres ventes et prestations de services		128	38
Prestations propres		2 560	4 760
Pertes sur clients, variation du ducroire		-15	4
		<b>5 360</b>	<b>6 783</b>
<b>AUTRES PRODUITS</b>			
Produits accessoires		3	0
Produits pour travaux divers facturés à des tiers		51	0
		<b>54</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES DE MATIERES, MARCHANDISES ET PRESTATIONS DE TIERS</b>			
Charges de mat. ateliers, véhicules & installations		-46	-90
Prestations / Travaux de tiers		-16	-112
Charges des sociétés interco groupe TPF		-674	-726
		<b>-736</b>	<b>-927</b>
<b>CHARGES DU PERSONNEL</b>			
Salaires		-1 183	-2 341
Prestations reçues des assurances du personnel		0	39
Allocations, gratifications et indemnités		-18	-97
Charges sociales		-227	-466
Autres charges du personnel		-18	-24
		<b>-1 446</b>	<b>-2 889</b>

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET CORR. VAL. IMMO	Notes	2020	2019
Charges de locaux		-591	-453
Entretien, réparation et rempl. inst. servant à l'exploitation		-2	-5
Charges de véhicules et de transport		0	-4
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations		-211	-82
Charges d'énergie et évacuation déchets		-440	-560
Charges d'administration		-401	-176
Frais de pub., sponsoring et marketing		-129	-9
Amortissements et ajustements de valeur		-1 415	-1 799
Résultat sur ventes d'actifs immobilisés		0	7
Charges pour travaux divers facturés à des tiers		-48	0
Autres charges d'exploitation		-454	-32
Impôts sur le capital		-125	-121
		<b>-3 815</b>	<b>-3 232</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>-583</b>	<b>-265</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			
Charges financières		-363	-325
Frais bancaires & taxes CCP		-2	-1
		<b>-365</b>	<b>-327</b>
<b>RESULTAT ORDINAIRE</b>		<b>-948</b>	<b>-591</b>
Charges extra. & hors exploitation	11	-40	-3 150
Produits extra. & hors exploitation	12	1	26
		<b>-39</b>	<b>-3 124</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>-987</b>	<b>-3 715</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers de CHF

	2020	2019
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-987</b>	<b>-3 715</b>
Amortissements de l'actif immobilisé	1 176	1 289
Pertes sur dépréciations d'actifs	241	463
Gains provenant de la vente d'actifs immobilisés	-0	-7
(Augmentation)/Diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	-2 778	1 044
Diminution/(Augmentation) des autres créances à court terme	221	-158
Diminution des stocks	39	47
(Augmentation) des comptes de régularisation actif	0	-59
Augmentation des dettes résultant de livraisons et de prestations	855	2 224
Augmentation/(Diminution) des autres dettes à court terme	93	-14 198
(Diminution) des provisions à court terme	-225	-276
Augmentation/(Diminution) des comptes de régularisation passif	1 757	-38
Augmentation des provisions à long terme	10	3 077
<b>Entrée/(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>403</b>	<b>-10 306</b>
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-27 967	-11 919
Paiements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations corp.	8 625	255
<b>(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-19 342</b>	<b>-11 664</b>
Diminution des dettes à long terme rémunérées	0	20 000
Augmentation des versements provenant de nouveaux emprunts hypothécaires	13 880	0
Remboursement de l'emprunt hypothécaire	-270	0
Paiements provenant d'augmentation de capital (y c. agio)	29 698	0
<b>Entrée de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>43 308</b>	<b>20 000</b>
<b>VARIATION NETTE DES LIQUIDITES</b>	<b>24 368</b>	<b>-1 970</b>

	2020	2019
Justification:		
Etat des liquidités au 1er janvier	941	2 911
Etat des liquidités au 31 décembre	25 309	941
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>24 368</b>	<b>-1 970</b>

## VARIATION DES FONDS PROPRES

En milliers de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Réserves provenant de bénéfices cumulés	Réserves provenant de primes	Total fonds propres
<b>ETAT AU 31.12.18</b>	<b>14 488</b>	<b>0</b>	<b>37 280</b>	<b>0</b>	<b>51 768</b>
Perte annuelle			-3 715		-3 715
Distribution de dividendes					0
Augmentation de capital					0
Goodwill					0
Transactions avec propres actions					0
Ecart de conversion					0
<b>ETAT AU 31.12.19</b>	<b>14 488</b>	<b>0</b>	<b>33 565</b>	<b>0</b>	<b>48 053</b>
Perte annuelle			-987		-987
Distribution de dividendes					0
Augmentation de capital	2 792				2 792
Coûts de transaction de l'augmentation du capital				-303	-303
Agio				27 208	27 208
Goodwill					0
Transactions avec propres actions					0
Ecart de conversion					0
<b>ETAT AU 31.12.20</b>	<b>17 280</b>	<b>0</b>	<b>32 578</b>	<b>26 906</b>	<b>76 763</b>

Le capital-actions de 17'280'297 est constitué de 14'488'297 actions nominatives privilégiées quant au droit de vote de CHF 1.00 nominal chacune détenues à 100% par Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA et de 279'200 actions nominatives privilégiées quant au dividende de CHF 10.00 nominal chacune détenues à 50% par Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat et à 50% par Etat de Fribourg.

<b>DETAIL DES RESERVES</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Réserves 1ers transferts CO - Swiss GAAP RPC	6 703	6 703
Réserves provenant de primes	26 906	0
Réserves légales issues de bénéfices	1 828	1 828
Résultat reporté	25 034	28 749
Résultat de l'exercice	-987	-3 715
<b>TOTAL</b>	<b>59 483</b>	<b>33 565</b>

# Principes régissant l'établissement des comptes annuels

Les comptes sont préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) et établis selon les recommandations Swiss GAAP RPC. Le plan comptable suisse PME est en vigueur dans chaque entité du groupe TPF.

Les états financiers sont établis selon les règles de la comptabilité au coût d'acquisition ou de revient, compte tenu de corrections de valeurs déterminées selon les critères propres à chaque catégorie d'actifs.

## LES PRINCIPES COMPTABLES SUIVANTS SONT APPLIQUÉS :

### Créances

Les créances sont portées au bilan pour leur valeur nominale. Pour les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires sont déterminées selon les critères économiques et sont portées en diminution de l'actif.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties sur des durées conformes aux usages propres à leur domaine d'activité et en accord avec les directives de l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises de transports concessionnaires, soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général :

<b>Terrains non bâtis</b>	<b>0</b>
<b>Biens fonds</b>	<b>0</b>
<b>Parcours</b>	<b>de 1.5% à 3%</b>
<b>Bâtiments, quais</b>	<b>de 2% à 12.5%</b>
<b>Installations</b>	<b>de 3% à 10%</b>
<b>Véhicules routiers</b>	<b>de 6% à 20%</b>
<b>Biens meubles</b>	<b>de 8% à 20%</b>

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie.

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2020, la méthode d'activation et les taux d'amortissements uniquement pour la catégorie des bâtiments a été adaptée sur la base des eCCC Bât.

Toutefois, les durées d'amortissements n'ont pas été modifiées et restent en accord avec les directives de l'Ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent exclusivement les indemnités (dédommagements portés à l'actif). L'amortissement appliqué est de 2%.

### Autres dettes à long terme

Les dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale. Les frais de transaction éventuels sont reconnus directement en charge de la période. Les dettes financières sont présentées à court terme à moins que le groupe ne dispose d'un droit inconditionnel de repousser le règlement au minimum 12 mois après la date de bouclage des états financiers.

### Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions dites à court terme ont une durée allant jusqu'à 12 mois puis elles deviennent des provisions à long terme.

### Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle des employés du groupe est assurée par Copré - Collective de Prévoyance. Le taux de couverture au 31.12.2020 est supérieur à 100%. Le plan de prévoyance est régi selon le principe de la primauté des cotisations.

### Propres prestations

Une partie du compte de produits «propres prestations» qui se trouve au compte de résultat est activé sur les différents types d'immobilisations corporelles ou incorporelles. Il s'agit principalement d'heures, de kilomètres et de m<sup>2</sup> qui sont valorisés au coût de production et sont imputés sur les diverses phases de projets du groupe TPF.

### Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan. Une provision est constituée lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan entraînent une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable.

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

### 1 CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

	31.12.20	31.12.19
Créances envers des clients tiers	93	94
Créances envers des entités du groupe	3 452	663
Du croire	-22	-11
<b>TOTAL</b>	<b>3 523</b>	<b>745</b>

### 2 AUTRES CREANCES A COURT TERME

	31.12.20	31.12.19
Autres créances envers des entités du groupe	13	11
Autres créances	2	225
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>236</b>

### 3 STOCKS

	31.12.20	31.12.19
Stock mazout / huile de chauffage	58	97
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>97</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>Terrains non bâtis</b>	<b>Bien fonds</b>	<b>Parcours</b>	<b>Bâtiments Quais</b>	<b>Installations</b>	<b>Véhicules Biens meubles</b>	<b>Immobilisations corporelles en cours de construction</b>	<b>Total</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.18</b>	<b>13 488</b>	<b>25 682</b>	<b>1 762</b>	<b>79 542</b>	<b>390</b>	<b>125</b>	<b>17 647</b>	<b>138 638</b>
Entrées							11 919	11 919
Sorties			-65	-527			-192	-783
Reclassifications	5 230			179		7	-5 416	0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.19</b>	<b>18 718</b>	<b>25 682</b>	<b>1 697</b>	<b>79 194</b>	<b>390</b>	<b>132</b>	<b>23 958</b>	<b>149 774</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-747</b>	<b>-53 698</b>	<b>-175</b>	<b>-83</b>	<b>0</b>	<b>-54 703</b>
Amortissements planifiés			-30	-1 217	-28	-15		-1 289
Dépréciations d'actifs				-463				-463
Sorties			52	483				535
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-724</b>	<b>-54 895</b>	<b>-203</b>	<b>-98</b>	<b>0</b>	<b>-55 920</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.18</b>	<b>13 488</b>	<b>25 682</b>	<b>1 016</b>	<b>25 844</b>	<b>215</b>	<b>42</b>	<b>17 647</b>	<b>83 935</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.19</b>	<b>18 718</b>	<b>25 682</b>	<b>973</b>	<b>24 299</b>	<b>187</b>	<b>34</b>	<b>23 958</b>	<b>93 853</b>
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.19</b>	<b>18 718</b>	<b>25 682</b>	<b>1 697</b>	<b>79 194</b>	<b>390</b>	<b>132</b>	<b>23 958</b>	<b>149 774</b>
Entrées							27 967	27 967
Sorties	-7 059	-1 541	-287	-9 398	-222	-110		-18 617
Reclassifications	731	371		4 852	106		-6 061	0
Reclassifications Swiss GAAP RPC	-6 534	6 534						0
<b>VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.20</b>	<b>5 856</b>	<b>31 046</b>	<b>1 410</b>	<b>74 649</b>	<b>275</b>	<b>22</b>	<b>45 864</b>	<b>159 124</b>
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-724</b>	<b>-54 895</b>	<b>-203</b>	<b>-98</b>	<b>0</b>	<b>-55 920</b>
Amortissements planifiés			-24	-1 123	-25	-4		-1 176
Dépréciations d'actifs			-129	-32	-80			-241
Sorties			287	9 398	222	85		9 992
<b>CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-589</b>	<b>-46 652</b>	<b>-86</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>-47 344</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.19</b>	<b>18 718</b>	<b>25 682</b>	<b>973</b>	<b>24 299</b>	<b>187</b>	<b>34</b>	<b>23 958</b>	<b>93 853</b>
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.20</b>	<b>5 856</b>	<b>31 046</b>	<b>821</b>	<b>27 997</b>	<b>188</b>	<b>6</b>	<b>45 864</b>	<b>111 779</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>5 DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Dettes envers des tiers	4 684	2 449
Dettes envers des entités du groupe	560	1 940
<b>TOTAL</b>	<b>5 244</b>	<b>4 389</b>

<b>6 DETTES A COURT TERME REMUNEREES</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Dettes à court terme rémunérées	10 360	0
<b>TOTAL</b>	<b>10 360</b>	<b>0</b>

<b>7 AUTRES DETTES A COURT TERME</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Autres dettes envers des entités du groupe	1	93
Autres dettes envers des tiers	191	6
<b>TOTAL</b>	<b>192</b>	<b>99</b>

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>8 PROVISIONS</b>	<b>Impôts</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.18</b>	<b>243</b>	<b>309</b>	<b>553</b>
Reclassement de court terme à long terme	73		73
Constitution	25	123	147
Utilisation		-243	-243
Dissolution	-243	-10	-253
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.19</b>	<b>98</b>	<b>179</b>	<b>277</b>
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.18</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
Reclassement de long terme à court terme	-73		-73
Constitution		3 150	3 150
Utilisation			0
Dissolution			0
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>3 150</b>	<b>3 150</b>
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.19</b>	<b>98</b>	<b>179</b>	<b>277</b>
Reclassement de court terme à long terme			0
Constitution		84	84
Utilisation		-185	-185
Dissolution	-98	-27	-124
<b>PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.20</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>52</b>
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>3 150</b>	<b>3 150</b>
Reclassement de long terme à court terme			0
Constitution	10		10
Utilisation			0
Dissolution			0
<b>PROVISIONS A LONG TERME AU AU 31.12.20</b>	<b>10</b>	<b>3 150</b>	<b>3 160</b>

Les autres provisions sont majoritairement composées d'une provision pour la dépollution des terrains aux Taconnets à Givisiez.

## DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

<b>9 DETTES A LONG TERME REMUNEREES</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Dettes à long terme rémunérées	10 000	20 000
<b>TOTAL</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>

<b>10 AUTRES DETTES A LONG TERME</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>
Autres dettes envers cantons / Confédération	19 951	19 951
Hypothèque parc actuel auprès de la BCF	13 250	0
<b>TOTAL</b>	<b>33 201</b>	<b>19 951</b>

Les autres dettes à long terme envers des cantons ou Confédération se composent de l'emprunt auprès du Canton de Fribourg dont la durée est de 30 ans et remboursable après un moratoire de 10 ans.

<b>11 CHARGES EXTRA. &amp; HORS EXPLOITATION</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Charges concernant des exercices précédents	-40	-3 150
<b>TOTAL</b>	<b>-40</b>	<b>-3 150</b>

En 2019, une provision a été constituée pour la dépollution des terrains des Taconnets à Givisiez.

<b>12 PRODUITS EXTRA. &amp; HORS EXPLOITATION</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Produits concernant des exercices précédents	1	26
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>26</b>

## AUTRES INFORMATIONS

En CHF

### 13 ENGAGEMENTS HORS BILAN

	2020	2019
Actifs mis en gage, cédules hypothécaires	-13 610 000	0

Les créances découlant de la location des locaux et surfaces des immeubles mentionnés ci-dessous sont mises en garantie.

- Bâtiment Rue Louis d'Affry 2, Fribourg
- Bâtiment Avenue du Midi 4, Fribourg
- Gare actuelle de Bulle
- Ancienne gare de Châtel-St-Denis

### 14 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Tous les éléments significatifs connus lors de l'établissement des comptes ont été pris en considération. Aucun événement nouveau susceptible de modifier la situation financière de la société n'est intervenu jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

### 15 APPROBATION DES COMPTES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a entériné les comptes 2020 durant sa séance du 25 mars 2021.

**PROPOSITION DE L'EMPLOI DU RESULTAT**

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale l'emploi suivant:

En CHF

<b>PERTE DE L'EXERCICE</b>	<b>-986 967</b>
Report des résultats reportés de l'exercice précédent	25 033 776
Attribution à la réserve issue de bénéfice	0
<b>RESULTATS REPORTES A NOUVEAU</b>	<b>24 046 809</b>

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de Transports publics fribourgeois Immobilier (TFP IMMO) SA, Givisiez

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 27 à 38) de Transports publics fribourgeois Immobilier (TFP IMMO) SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes aux Swiss GAAP RPC, à la loi et aux statuts.

MAZARS SA



Pierre-Alain Coquoz  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Joël Schneuwly  
Expert-réviseur agréé

Fribourg, le 25 mars 2021





## IMPRESSUM

Edition et conception : Communication et relations publiques TPF

Réalisation graphique : Parallele.ch

Relecture et correction : KORREKTOR 24 GmbH

Photographies : Gabriel Monnet

Impression : Media-F, Fribourg, mai 2021

**Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA**

Rte du Vieux-Canal 6

1762 Givisiez

[communication@tpf.ch](mailto:communication@tpf.ch) - +41 26 351 02 00 - [tpf.ch](http://tpf.ch)





**« ENSEMBLE, BÂTISSONS VOTRE MOBILITÉ »**